

INDICE:

1.	Convocatoria a Asamblea.	- 2 -
2.	Nómina de Miembros de Comisión Directiva.	- 3 -
3.	Miembros de Grupos Regionales.	- 4 -
4.	Miembros del Staff.	- 5 -
5.	Misión y Visión de Aapresid.	- 6 -
6.	Acta de Asamblea Gral. Ordinaria.	- 7 -
7.	Palabras del Presidente.	- 10 -
8.	Actividades del Presidente.	- 11 -
9.	Informe del Accionar de Aapresid:	- 13 -
	a- Organigrama funcional	
	b- Eventos propios:	
	A salón	
	A campo	
	c- Eventos de terceros:	
	A salón	
	A campo	
	d- Informe de publicaciones.	
	e- Cursos y talleres.	
	f- Ensayos (informe general).	
	g- Informe del centro de documentación.	
	h- Informe del Sistema de Gestión de Calidad.	
	i- Informe Administrativo Comercial:	
	- Informe sobre el movimiento de socios durante el 2006	
	- Informe de RRHH	
	- Firmas de convenios / contratos	
	- Donaciones y contribuciones	
10.	Informe de los Grupos de Trabajo.	- 47 -
11.	Varios.	- 58 -
12.	Balance Económico.	- 58 -

1. Convocatoria a Asamblea

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Convocase a Asamblea General Ordinaria para el día 20 de Abril de 2007, a las 9:00 horas, en el Salón Belgrano del Hotel Plaza Real, sito en la calle Santa Fe 1632 de la ciudad de Rosario, para tratar el siguiente **ORDEN DEL DIA:**

Primero: Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General 2006. Cuenta de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondiente a dicho ejercicio.

Tercero: Reseña de accionar de AAPRESID.

Cuarto: Renovación de las autoridades de la Asociación: Vicepresidente, Secretario, Protesorero, dos vocales titulares, dos vocales suplentes, 1 miembro de la Comisión Revisora de Cuentas.

Quinto: Temas Varios

Ing. Jorge Romagnoli (Presidente)

Ing. Hugo Ghío (Secretario)

Se recuerda que el artículo treinta y tres del estatuto en vigencia dispone que, de no lograrse quórum a la hora citada (presencia de la mitad más uno de los miembros de la entidad), la asamblea se constituirá válidamente con cualquier número de presentes transcurrida media hora de espera.

Condiciones para asistir y votar en la Asamblea: ser socio activo (categoría Premium y Activo) y no adeudar ninguna cuota social.

2. Nómina de miembros de Comisión Directiva

Presidente

Jorge Romagnoli

Vicepresidente

César Beloso

Secretario

Hugo Ghío

Prosecretario

Martín Ambrogio

Tesorero

Aimar Dimo

Protesorero

Pablo Spelanzón

Vocales Titulares

Rogelio Fogante

Telmo Trossero

Gustavo Grobocopatel

Roberto Peiretti

Horacio Agüero

Gastón Fernández Palma

Vocales Suplentes

Germán Fogante

Alberto Marchionni

Ronaldo Kuhlmann

Julio Mayol

Gabriel Pellizzón

María Beatriz Giraudo

Comisión Revisora de Cuentas

Pedro Barbagelata

Juan Carlos Mettifogo

Pablo Moreno

Presidente Honorario

Dr. Víctor Trucco

3. Miembros de Grupos Regionales (Presidentes)

Bahía Blanca	Julio Mayol
Azul-Tandil	Rafael Delpech
Bolívar	Claudio Carretero
Cnel. Suárez	Daniel Kosterlitz
Daireaux	Martín Mendiando
Guaminí - Carhué	Enrique Omar Moro
Necochea	Gastón Fdez Palma
Lincoln	Miguel Ángel Álvarez
Pergamino - Colón	Federico Varela
R.Pérez-Saladillo	Cristian Angió
Tres Arroyos	Jorge Lucea
Del Campillo	Enrique Báez
Justiniano Posse	Juan B Juárez
Laboulaye	Francisco Iguerabide
Los Surgentes	Omar Grazioli
Monte Cristo	Javier Amuchastegui
Noetinger	Fabián Coronato
Oliva - Oncativo	Fernando Cavallo
Río IV	Ricardo Araujo
Vicuña Mackenna	Fabián Bollati
Sáenz Peña	Gustavo Lipps
Charata	Jorge Pinto
Gualeguaychú	Ariel Fiorotto
Paraná	Pedro Barbagelata
Rosario	Juan Carlos Isern
San Jorge	Doria Turchi
San Justo	Sergio Picco
Venado Tuerto	Juan Petrelli
Tucumán	Juan Carlos Morales
La Pampa	Dora Aimale
San Luis	Sergio Cuello

4. Miembros del Staff

Coordinador General

Santiago Lorenzatti

Área Prospectiva Tecnológica

Agustín Bianchini (Responsable de área)

Área Técnica

Andrés Sylvestre Begnis (Responsable de área)

María Eugenia Magnelli (Responsable Publicaciones)

Daniel Peruzzi (Responsable de ensayos)

Joaquín Rabasa (Responsable Regionales)

Manuel Fumagallo (Asistente de ensayos)

Esteban Schnyder (Responsable de Logística)

Área Comercial

Walter Tanducci (Responsable de área)

Andrés Pasquinelli (Responsable de Sponsorización)

Carla Baratini (Responsable Atención al Socio)

Ezequiel Schnyder (Responsable Atención al Socio)

Sol Rea (Responsable Atención al Socio)

Natalia Mettifogo (Asistente Sponsorización)

Mariana López (Asistente de Atención al Socio)

Área Administrativa

Celina Trucco (Responsable de área)

Facundo Acosta (Responsable Administración)

Vanesa Sterpone (Responsable Contabilidad)

Guillermo Vidal (Responsable Sistemas)

María Laura Rosas (Responsable Recepción)

Florencia Sambito (Asistente de Recepción)

Natalia Giacomozzi (Asistente Contable)

Secretaria de Presidencia y Coordinación General

Daniela Moscatello

5. Misión y Visión de AAPRESID

Nuestra Visión:

“Impulsar el sistema de siembra directa para alcanzar una actividad agropecuaria sustentable (económica, ambiental y socialmente), basada en la innovación (tecnológica, organizacional e institucional), asumiendo el compromiso de interactuar con las organizaciones públicas y privadas, para lograr un desarrollo integral de la Nación”.

Nuestra Misión:

“Ser la ONG de agro innovadores en red, líder en el desarrollo agropecuario basado en siembra directa, con proyección global, dentro de una dinámica superadora acorde a los conocimientos científicos, y comprometidos en el proceso de mejora continua”.

6. Acta de Asamblea General Ordinaria 2006

En la ciudad de Rosario, a los 07 días del mes de abril de 2006, siendo las 10 horas, se reúne en la salón San Martín, sito en calle Corrientes 752 de esta ciudad, los señores socios de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, debidamente citados por la Comisión Directiva, conforme a lo resuelto en acta del 28 de febrero de 2006 se constituye la presente asamblea ordinaria, de acuerdo con el detalle que figura a fojas 26, 27 y 28 del Libro de Registro de Asistencia a Asambleas Nro. 1 que representa al 5% de los miembros de la Asociación con derecho a voto, y conforme a las normas estatutarias transcurridas los treinta minutos del llamado a la primera convocatoria, se hallan en quórum para poder sesionar.

Con presencia del Presidente de AAPRESID, el Ing. Jorge Romagnoli, se procede a la apertura del acto dándose lectura por secretaría del orden del día correspondiente a esta Asamblea.

Primero: el Secretario Mario Nardone pone a consideración el primer punto del orden del día: Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

A propuesta del Ing. Spelanzón, son elegidos el Ingeniero Federico Varela y el Esc. Luís Giraudo. Sometido este punto a consideración de los presentes es aprobado por unanimidad.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General. Cuentas de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2005. El Contador Luis Gritti dijo: “Que en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, la CD pone a consideración de los asociados la Memoria, Inventario, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, con sus notas y anexos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2005. Que el ejercicio finalizó con una pérdida de \$ 145.089,39. Esto se debe a que contablemente se imputaron salidas que no implican erogaciones de fondos. Amortización de bienes de uso del ejercicio \$ 107.543; diferencia de cotización de moneda extranjera al cierre del ejercicio \$ 1809; condonación de cuotas \$ \$4723; cuotas de socios incobrables \$ 14,539; juicio laboral (depositado durante el año 2004) \$ 49.834 y Previsión para despido \$ 9.142. Total de estas erogaciones \$ 187.593. Pero el resultado de la gestión fue de \$ 42.503 de utilidad.”

Para finalizar remarcó que se está haciendo un trabajo de recuperación de cuotas atrasadas de socios, y que esa gestión la está llevando a cabo el área comercial de AAPRESID, con muy buenos resultados. Luego se puso a consideración de los presentes este punto, el que fue aprobado por unanimidad.

Tercero: El Secretario Ing. Nardone pone a consideración el tercer punto del orden del día: Reseña de las actividades de AAPRESID.

El Ing. Jorge Romagnoli comenzó su exposición diciendo que: “cumplido el mandato de dos años consideró necesario destacar los aspectos esenciales que hicieron posible su desenvolvimiento directivo de la institución y consecuentemente las tareas desarrollada por el staff de AAPRESID”.

El Ing. Romagnoli hizo mención sobre la importancia que tiene la institución y el proceso de transformación en la estructura y la forma de participación de los miembros de AAPRESID a través de los grupos de trabajos.

Agregó que el espíritu de AAPRESID parte de una forma de hacer diferente la agricultura en la Argentina, como ejemplo de esto se ve la creación de BIOCERES e INDEAR, que nacieron del seno de AAPRESID, y llevan su espíritu.

Romagnoli agradeció el apoyo incondicional del vicepresidente y del secretario de AAPRESID en todo el accionar de la presidencia.

Destacó el rol que sigue teniendo para con AAPRESID el presidente Honorario e hizo mención especial sobre el rol profesional que tiene el staff de la Institución.

Uno de los objetivos principales planteado para el 2005 fue la creación del área de prospectiva tecnológica.

Otro objetivo fue el de la comunicación, más específicamente con el proyecto Darse Cuenta.

Entre los objetivos que se plantearon hacia delante, se han propuesto revisar el plan estratégico y en base a ello tener la hoja de ruta para apuntar a acciones concisas.

A continuación el Ing. Romagnoli le solicitó al Ing. Lorenzatti que exponga sobre las actividades desarrolladas durante este ejercicio.

El Ing. Lorenzatti realizó una exposición sobre las actividades desarrolladas por AAPRESID durante el 2005. En el resumen de actividades que fue entregado a los asistentes se detalla con más precisión cada una de ellas.

Cabe destacar como dato importante, que durante el 2005 AAPRESID certificó ISO 9001. El Ing. Lorenzatti explicó que la certificación en sí es un detalle a todo el proceso de gestión, ya que la implementación del Sistema de Gestión de Calidad sirvió para que el staff se profesionalice.,

Otro tema relevante es la creación de una nueva área: El área Prospectiva Tecnológica. Se resolvió que esta área sea liderada por el Ing. Agustín Bianchini, ya que su perfil es el indicado, por sus conocimientos y por su experiencia de trabajo en AAPRESID.

A continuación, los distintos coordinadores de los GT presentaron un informe sobre el accionar de los grupos a toda la asamblea:

GT Institucional: Se informó que este es un grupo sumamente importante ya que hace los vínculos con las instituciones del sector. Se informó que el líder del Grupo es el Ing. Aimar Dimo. El coordinador dentro del staff de AAPRESID es el Ing. Santiago Lorenzatti.

Se destaca como actividad importante del grupo, la organización de reuniones con los directivos de las distintas empresas socias de AAPRESID para presentarles los Objetivos Estratégicos de AAPRESID, creando un vínculo más cercano entre las empresas.

GT Investigación Técnica y Desarrollo: Grupo liderado por el Ing. Telmo Trossero y coordinado por el Ing. Andrés Sylvestre Begnis.

Se informó sobre las actividades desarrolladas por el grupo, destacándose el Programa de Residencias en Siembra Directa, la creación dentro de AAPRESID del área Prospectiva Tecnológica y la organización del III Simposio de Ganadería.

Además, se informó el grado de avance en las gestiones con las Escuelas Aerotécnicas. La encargada de realizar las gestiones es la Ing. María Beatriz Giraudo, quién informó que solamente se ha podido contactar con las Escuelas Agrotécnicas Privadas, ya que con las públicas no se ha podido llegar a ningún acuerdo.

GT Internacional: El líder del grupo es el Ing. Roberto Peiretti, y el coordinador desde el staff de AAPRESID es el Ing. Agustín Bianchini.

Se hizo un repaso sobre los viajes realizados por integrantes del grupo durante el 2005 y un breve informe sobre las acciones a desarrollarse durante el 2006.

GT Regionales: El líder del grupo es el Ing. César Belloso y el coordinador es el Ing. Joaquín Rabasa.

Se presentó en asamblea como están constituidas las distintas regionales del país, y quiénes la lideran. Asimismo, se informó oficialmente cuáles son las últimas Regionales incorporadas a AAPRESID.

También se informó sobre los referentes de Comisión Directiva que trabajan como nexo entre la CD y las Regionales.

Ellos son: Gabriel Pellizzón, Julio Mayol, José Araya.

GT Prensa: El líder del grupo es el Dr. Víctor Trucco, y el coordinador por staff, Walter Tanducci.

Se hizo un balance sobre el Programa Darse Cuenta 2005, y se presentó los lineamientos del Proyecto Darse Cuenta 2006.

Cuarto: El Ing. Nardone pone a consideración el cuarto punto del orden del día: Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente, Prosecretario, Tesorero, dos Vocales Titulares, dos Vocales Suplentes y uno

de Comisión Revisora de Cuentas. Estos mandatos corresponden a: Presidente: Ing. Jorge Romagnoli, Prosecretario: Sr. Mario Chesta, Tesorero: Arq. José Araya, dos Vocales Titulares: Ings. Roberto Peiretti y Horacio Agüero, dos Vocales Suplentes Ing. Julio Mayol y Telmo Trossero, y un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas Ing. Aimar Dimo.

El Ing. Mario Nardone presenta su renuncia y explica los motivos de la misma. Agradece el apoyo que ha recibido de parte de los Ing. Romagnoli y Belloso y del staff para cubrirlo en los momentos en que no pudo hacerse cargo de sus actividades.

Para finalizar dijo que toda institución que desea crecer en el futuro debe renovar a sus integrantes. Es este uno de los motivos que lo impulsa a dar un paso al costado para que asuma el cargo gente joven de AAPRESID.

Por su parte el Sr. Mario Chesta pide la palabra para agradecer por todo lo que aprendió estando dentro de la CD de AAPRESID, y expresa que siente que no se encuentra en condiciones de poder aportar mayor valor a la institución, por tal motivo, también da un paso al costado para que asuma en su rol otra persona joven de la institución.

El Ing. Barbagelata agradece a título personal la participación dentro de AAPRESID tanto para Mario Chesta como la de Mario Nardone.

Posteriormente propone al Ing. Hugo Ghío como Secretario y al Ing. Gabriel Pellizzón como Prosecretario.

Horacio Agüero agregó que se debiera tener en cuenta al Ing. Pablo Moreno ya que ha participado activamente en el GTITD y a la Ing. Giraudo por su labor desarrollada en el GTR.

El Arq. José Araya pide la palabra y anuncia que siente que ha cumplido un ciclo como tesorero y que desea que no se lo renueve en su cargo.

Por su parte el Ing. Germán Fogante sugiere que los cargos más importantes dentro de la CD sean reemplazados por miembros que ya están en la CD, y los nuevos postulantes ocupen cargo de vocales titulares y/o suplentes. Luego propone que el Ing. Ambrogio ocupe el cargo de prosecretario.

El Ing. Nardone propone que la Ing. Giraudo ingrese a la CD.

Posteriormente se procedió a realizar la votación y la CD quedó constituida de la siguiente manera:

La Comisión Directiva quedó constituida: Presidente: Ing. Jorge Romagnoli, Vicepresidente: Ing. Cesar Belloso, Secretario: Ing. Hugo Ghío, Prosecretario: Ing. Martín Ambrogio, Tesorero: Aimar Dimo, Protesorero: Ing. Pablo Spelanzón, Vocales Titulares: Ing. Rogelio Fogante, Ing. Telmo Trossero, Ing. Gustavo Grobocopatel, Dr. Gastón Fernández Palma, Ing. Roberto Peiretti, Ing. Horacio Agüero, Vocales Suplentes: Ing. Germán Fogante, Ing. Alberto Marchionni, Ing. María Beatriz Giraudo, Ing. Ronaldo Kuhlmann, Ing. Gabriel Pellizzón, Ing. Julio Mayol, Comisión Revisora de Cuentas: Ing. Pedro Barbagelata, Ing. Juan Carlos Mettifogo, Ing. Pablo Moreno.

Habiéndose tratado la totalidad de los puntos del orden del día, y siendo las 13 horas se levanta la sesión, firmando a continuación el Sr. Presidente: Ing. Jorge Romagnoli, Secretario Ing. Mario Nardone, y los dos asociados Esc. Luís Giraudo e Ing. Federico Varela.

7. Palabras del Presidente

Estimados Socios:

Siento que a tres años de haber asumido la gestión de Presidente, progresivamente se van cumpliendo mis sueños.

Uno de los objetivos principales que nos planteamos fue el de poner en marcha un proceso de institucionalización en la asociación, que por no haber recorrido por la conducción de más de un solo presidente desde su fundación, carecía de la oportunidad de demostrarlo.

Hoy este proceso se visualiza en:

- *la colaboración de los integrantes de Comisión Directiva, muchos de ellos mediante el abordaje y tratamiento de temas específicos dentro de los Grupos de Trabajo.*
- *la participación de los socios, materializados en los más de treinta Grupos regionales*
- *la gestión autónoma y profesionalizada del Staff en sus roles ejecutivos, prescindiendo del cotidiano y permanente rol directivo.*
- *el acompañamiento creciente de las empresas, que siguen viendo en Aapresid un grupo de agroinnovadores de referencia.*
- *la relación con las demás instituciones, destacando los vínculos personales gestados con enorme dedicación por el primer presidente Víctor Trucco.*
- *la promoción de un área que entusiasme el Ser Aapresid haciendo Prospectiva Tecnológica y permita a sus socios y a todos los que quieran serlo, protagonizar el desarrollo futuro de nuestro país.*
- *la comunicación interna y sobre todo externa a nuestro ámbito agropecuario con el desarrollo de líneas de trabajo profesionalizadas y vinculaciones a más organizaciones del sector.*
- *un hecho destacable de la gestión 2006 fueron los excelentes vínculos que, en el marco de la prospectiva tecnológica, se construyeron con muchos equipos de investigación de universidades y centros de investigación. Todo lo cual quedó explicitado en la presentación de un PAE por parte de Aapresid, y la participación en otros dos. Este tipo de vínculos serán los que nos permitirán seguir creciendo interinstitucionalmente.*
- *el crecimiento del proyecto Darsecuenta, el cual tomó vuelo propio, con una dinámica superadora y más allá de los límites formales de Aapresid.*

Creo que es fundamental e imperiosa la necesidad de fortalecer y continuar en Aapresid la tarea de institucionalización en todos sus aspectos, máxime en un contexto de país donde a menudo aparecen signos de dudas de la importancia y síntomas de debilitamiento del accionar de varias instituciones relevantes para la vida de la Nación. Solamente a partir del respeto por ellas es que un pueblo crece y se transforma en una sociedad próspera.

Quiero sinceramente agradecerles a todos quienes de una u otra manera están vinculados y comprometidos en hacer grande a Aapresid por el sentimiento y esfuerzo puesto en cada acción.

Jorge Romagnoli
Presidente

8. Actividades del Presidente

VISITA REAL A LA ARGENTINA

En el mes de abril, Aapresid tuvo el honor de recibir a Su Majestad, la Reina Beatrix de los Países Bajos, junto al Príncipe Guillermo y la Princesa Máxima. Específicamente, y por invitación recibida por parte de la Embajada de los Países Bajos, Aapresid realizó una presentación sobre el sistema siembra directa, su concepción y relación con el medioambiente. Del mismo modo se presentó el rol estratégico que actualmente tiene la biotecnología en el mejoramiento vegetal y en la investigación local.

Para tal fin, se realizó una reunión en el Hotel Alvear, de Buenos en la cual mediante la proyección de un video sobre la historia de la actividad agropecuaria argentina y 4 presentaciones temáticas, se brindó un rápido, pero concreto panorama de la visión de Aapresid sobre la realidad productiva nacional. Las cuatro estaciones desarrollaron aspectos relacionados a los agronegocios y el rol de la agricultura argentina, el sistema de siembra directa, la biotecnología, y papel de la agricultura en la provisión sustentable de alimentos para una demanda creciente. Las presentaciones estuvieron a cargo de Santiago Lorenzatti, Agustín Bianchini, Federico Trucco y Roberto Peiretti.

Posteriormente, se realizó una mesa redonda donde la Reina Beatrix, el Príncipe Guillermo y la Princesa Máxima acompañado por un equipo de asesores realizaron preguntas a una junta compuesta por: Jorge Romagnoli y César Belloso (Aapresid), Víctor Trucco (Aapresid/INDEAR), Marcelo Arguelles (Biosidus), Gustavo Grobocopatel (Bioceres), Oscar Alvarado (AACREA), Juan Rodrigo Walsh (Fundación Vida Silvestre), y Miguel Campos (Secretario de Agricultura de la Nación). La conversación giró en torno a temas como la eficiencia de uso de agua en la producción de alimentos, el rol de la siembra directa en la conservación del suelo y el agua, y el rol de la biotecnología en la agricultura, y los biocombustibles. Para Aapresid fue un gran honor el haber sido elegida por el Reinado de los Países Bajos como un interlocutor en esta temática. Posteriormente, hubo un segundo encuentro con miembros del ministerio de agricultura para profundizar la temática. El encuentro se realizó en el campo de Marcelo Argüeles, y contó con la participación de Víctor Trucco y Roberto Peiretti por Aapresid.

FUNDACION CONIN

En el XII Congreso Nacional de Aapresid, el presidente de Basf Argentina propuso a Aapresid en conformar un grupo, junto a otras instituciones referentes del agro, con el objetivo de brindar apoyo económico y organizativo a la Fundación CONIN.

La Fundación CONIN cuenta con trece años de reconocida trayectoria en la recuperación y educación de los niños y sus familias, que posicionan un liderazgo en la lucha contra la desnutrición. En éste tiempo se ha desarrollado un Centro de Tratamiento de desnutridos, único en la República Argentina, y un Centro de Prevención de Desnutrición, único en su tipo en el mundo. Con el objetivo de fortalecer los centros ya existentes, multiplicar el modelo, reforzar la comunicación e incrementar alianzas estratégicas una red de empresas y organizaciones del sector agropecuario- Aapresid, AACREA, ASAGIR, BASF- formaron un Comité de Coordinación de la Red (CCR). Los responsables por Aapresid de la gestión son Ma. Beatriz Giraudo y César Belloso; participando también de algunas reuniones Jorge Romagnoli y Walter Tanducci.

JUNIOR ACHIEVEMENT

Sentimos que las acciones que ejecuta Junior Achievement están alineadas con la misión de nuestra institución. Por eso apoyamos su accionar, ya que son expertos en un ámbito en el que Aapresid no tiene experiencia, conocen el lenguaje necesario para producir que se desarrolle el “empowerment” de cada joven que recibe un curso.

Pensamos que nuestras regionales son posibles interesadas de patrocinar cursos de Junior Achievement para las escuelas primarias o secundarias de las zonas de influencia de las mismas, como aporte a la sociedad donde los productores están insertos, con vistas al futuro de los jóvenes.

Durante el 2006 se llevaron a cabo acciones concretas, en las Regionales San Justo y Rosario, desarrollándose el Programa “Las Ventajas de Pertenecer en la Escuela”, en los colegios EET N° 456 Hipólito Irigoyen, de la localidad de Gálvez, provincia de Santa Fe y en la Escuela N° 1107 Iriondo del Niño Jesús, respectivamente. Participaron un total de 50 alumnos de las dos instituciones. Por Aapresid, el contacto operativo con JA es Andrés Sylvestre Begnis.

HISTORIA DE AAPRESID

En el transcurso de 2006 se concretó la idea que se venía trabajando tiempo atrás, el libro “Historia de Aapresid”

El proyecto está coordinado por María Eugenia Magnelli. Para tan importante desafío se contrataron los servicios de Historia Urbana. Historia Urbana es un emprendimiento de profesores de filosofía e historiadores que ofrece un servicio especializado en el estudio y desarrollo de memorias históricas.

Historia Urbana redactó un borrador del índice del libro “Historia de Aapresid”, el cual fue corregido íntegramente por Aapresid. A continuación se presenta sucintamente el índice del libro “Historia de Aapresid”, el mismo incluye las temáticas a ser desarrolladas en cada uno de los capítulos del libro:

- Portada
 - Créditos y agradecimientos
 - Índice
 - Carta de presentación del presidente o del directorio de AAPRESID
1. Capítulo introductorio. Síntesis de los orígenes, el objetivo y el contenido del libro.
 2. Los pioneros. En el mundo, en el campo, en Argentina. ¿Qué es ser un pionero? La voluntad de progreso.
 3. El conocimiento. Una breve historia social del saber. El conocimiento y las necesidades sociales. El conocimiento y las necesidades técnicas. El conocimiento como fuente de poder y de rentabilidad. El concepto de empowerment.
 - 4- Los valores. El concepto económico de valor, su historia. Los valores de AAPRESID y su importancia para el desarrollo futuro del país
 - 5- La sustentabilidad. La noción de agricultura sustentable. Pasado, presente y futuro de la relación entre la actividad agrícola y el medioambiente.
 - 6- En acción. Síntesis: los pioneros, el saber, el valor y la sustentabilidad en la historia de la agricultura. La realidad visible de esos principios en acción en la actividad cotidiana de AAPRESID.
 7. Anexos, mapas e infografías. Reproducción de algunos de los primeros documentos de AAPRESID. Mapa mundial de las superficies cultivadas con preparación de la tierra y con siembra directa.
- Palabras de despedida
 - Recuadros y secciones
 - Historia tecnológica del agro argentino y de la comercialización de productos agrarios, que complementará desde el aspecto de la evolución material al resto de la obra.

- Conjunto de perfiles humanos en paralelo, personajes cruciales para la historia de AAPRESID.
- Fragmentos literarios y documentales externos con el fin de completar el retrato del espíritu de cada uno de los capítulos.

En el mes de agosto Nicolás Kwiatkowski y Roberto Casazza (Historia Urbana) asistieron al XIV Congreso de Aapresid, experiencia que posibilitó un contacto directo con la diversidad de productores nucleados por nuestra asociación, con las tendencias actuales en cuidado y manejo de suelos, con nuevas tecnologías de predicción climática, fertilización, siembra, cosecha y almacenamiento, con la importancia de la búsqueda de alternativas de explotación agrícola sustentable, y con la apertura a negocios derivados de la producción agrícola primaria, etc. Todos estos aspectos resultan centrales para entender el modo en que Aapresid concibe el futuro del campo argentino.

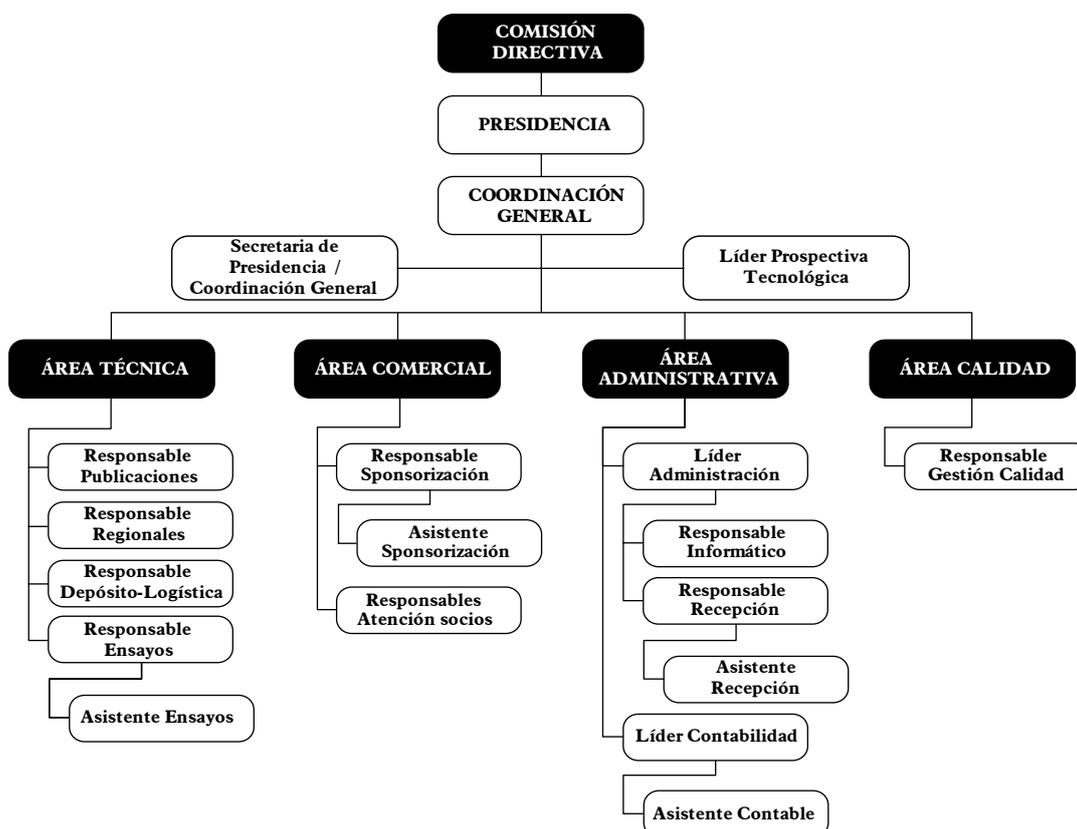
En diciembre fueron realizadas entrevistas a cargo de Mariana Canavese (Historia Urbana) a diversos responsables de áreas o proyectos de AAPRESID, entre ellos Víctor Trucco, Jorge Romagnoli, César Belloso, Santiago Lorenzatti, María Eugenia Magnelli y Mario Nardone.

En el transcurso de 2007 Historia Urbana continuará con el trabajo de investigación histórica, entrevistas y redacción del libro.

9. Informe del accionar de Aapresid

En el presente informe se incluye un análisis del accionar de Aapresid durante el año 2006, desde la perspectiva del Área Técnica, Comercial y Administrativa

a- Organigrama funcional de Aapresid:



Durante el 2006 tanto el staff como la Comisión Directiva trabajaron sobre el **Planeamiento Estratégico de la institución**. Cabe destacar que un planeamiento estratégico es un proceso diseñado para interpretar el medio ambiente de una organización con el propósito de identificar desafíos y alinear respuestas para optimizar una ventaja competitiva sustentable.

La función del planeamiento estratégico es mirar al futuro y crear una visión compartida de la organización alineada con la misión y en balance con **Principios y Valores** de sus clientes y aliados.

En una primera instancia se revisó la **Misión y Visión**, quedando redactados de la siguiente manera:

MISION

Impulsar el Sistema de Siembra Directa para alcanzar una actividad agropecuaria sustentable (económica, ambiental y socialmente) basada en la innovación (tecnológica, organizacional e institucional), Asumiendo el compromiso de interactuar con las organizaciones públicas y privadas para lograr un desarrollo integral de la Nación”.

VISION

Ser la ONG de agro-innovadores en red, líder en el desarrollo agropecuario basado en siembra directa con proyección global, dentro de una dinámica superadora, acorde a los conocimientos científicos, y comprometidos en el proceso de mejora continua.

PRINCIPIOS

Compartir conocimiento y experiencia
Apertura al cambio y a la interacción
Transparencia en la gestión
Confianza en el otro
Respeto entre las personas e ideas
Coherencia entre lo que se dice y hace
Espíritu de grandeza
Honestidad intelectual
Cumplir con la responsabilidad asumida
Ajustarse a las normas consensuadas
Compromiso
Participación social Responsable

VALORES

Trabajo en equipo / Creatividad / Valentía
Cooperación / Innovación / Pluralidad
Actitud positiva / Pro-actividad
Optimismo / Responsabilidad / Comunicación Abierta
Ética / Dinamismo
Vocación de servicio / Credibilidad / Desarrollo Personal
Transparencia / Sentido del humor
Lealtad a los principios / Flexibilidad
Profesionalismo en el desempeño
Cordialidad / Excelencia en el servicio
Solidaridad / Productividad
Integridad / Generosidad
Mejora continua / carácter emprendedor

Luego de realizar un minucioso análisis FODA de la institución, se validaron **los objetivos de AAPRESID**, quedando detallados de la siguiente manera:

- 1) Incrementar la **cantidad y calidad del sistema de SD**, para mejorar la calidad del suelo y el medioambiente.
- 2) Desarrollar fuentes de **financiamiento alternativas**.
- 3) Mejorar la actividad de los **Grupos Regionales**.
- 4) Mejorar el **conocimiento** sobre los procesos en siembra directa.
- 5) Mejorar la **comunicación** interna y externa.
- 6) Desarrollar el **Certificado AAPRESID** como garantía de proceso de producción sustentable.
- 7) Consolidar una política de **RRHH**.
- 8) Reingeniería permanente del **Congreso**.

El staff tomó la responsabilidad de desglosar cada objetivo y pactar la modalidad de trabajo a partir del 2007, nombrando a los responsables de la ejecución de los mismos.

Prospectiva Tecnológica:

Prospectiva Tecnológica es la resultante del planeamiento estratégico de Aapresid. Es un área, pero principalmente un proceso ordenado y sistemático, cuya misión es la de acercar y dinamizar la demanda y oferta de conocimiento. Formalmente, su misión es la de interactuar con agentes internos y externos de Aapresid –investigadores nacionales e internacionales- con el objetivo de alinear las demandas de conocimiento y tecnología de la producción con la oferta de sistemas de investigación, de manera de avizorar escenarios y facilitar la construcción de un futuro tecnológico para el agro en siembra directa.

El trabajo de Prospectiva Tecnológica permite, por un lado, identificar problemáticas y demandas productivas insatisfechas; y por otro, conocer las líneas de investigación de los diferentes sectores. Se genera, finalmente, un espacio de intercambio entre productores e investigadores, delineando, ajustando y estimulando la ejecución de proyectos de investigación que solucionen las problemáticas detectadas. Es una forma de adelantarse al futuro, pero no solo para conocerlo, sino para construirlo. Es una conducta preactiva, que nos invita a ser protagonistas activos. Es continuar por el camino de la innovación y la mejora continua. Es ampliar la red de intercambio, permitiendo un flujo bidireccional de los conocimientos. Es entender y potenciar las oportunidades que se abren en la sociedad del conocimiento.

Prospectiva tecnológica, una manera de adelantarse al futuro tecnológico, construyéndolo.

Durante 2006 se trabajó sobre la identificación de la demanda de productores y técnicos. A través del aporte recibido de los Grupos Regionales de Aapresid, el Grupo de Investigación Técnica y Desarrollo y los referentes técnicos pioneros, se determinaron las líneas de trabajo que deberían ser abordadas en el futuro para resolver la problemática identificada.

Síntesis de la demanda identificada en Prospectiva Tecnológica

Arrendamientos

Si bien la problemática de los arrendamientos no es un tema técnico o agronómico, muchas de las decisiones que se toman están condicionadas por los plazos, que en general son anuales. Hay que trabajar sobre los contratos con mayores plazos (3 a 5 años), pensando en el suelo, y diseñando rotaciones de cultivos que incluyan gramíneas y reposición de nutrientes. El desafío pasa por desarrollar contratos donde tanto el propietario de la tierra como el arrendatario se vean beneficiados.

Sustentabilidad

A pesar de que el término sustentabilidad es muy utilizado, no se conoce bien que sistemas son los más sustentables para cada región y además se debería generar información para zonas marginales como NEA, NOA y Oeste arenoso. Tampoco existen datos sobre cual es la diversidad e intensidad de rotación más apropiada para cada zona. Para conocer cual es la rotación más apropiada para cada zona, es necesario recurrir a indicadores de sustentabilidad (química, física y biológica), que tengan sensibilidad frente a las diferentes prácticas de manejo adoptadas. Estos indicadores también pueden ser utilizados como herramienta de certificación de la siembra directa.

Intensificación

La intensificación de los sistemas de producción es una realidad presente en nuestro país, que se visualiza a través del incremento de la diversidad e intensidad de rotación mediante la difusión del doble cultivo tradicional (trigo/soja) y estival, de los cultivos de cobertura y los inter-cultivos o poli-cultivos, etc. El balance de materia orgánica (MO) es uno de los indicadores apropiados para cuantificar los efectos de dicha intensidad. El agua es la principal limitante en la mayoría de los sistemas de producción, por lo tanto, se debe conocer e incrementar su eficiencia de uso para mejorar la productividad y la MO del suelo. La disponibilidad de nutrientes es sin duda otras de las limitantes, por lo tanto, se deben evaluar y desarrollar estrategias de nutrición para los diferentes sistemas de producción.

Biología de suelos

En siembra directa (SD), la presencia de residuos en superficie genera en el suelo un nuevo ambiente más estable en cuanto a temperatura y humedad que favorece el desarrollo de microorganismos. Se conoce poco de la dinámica de las poblaciones microbianas en ambientes de SD, pero el avance en el conocimiento permitirá a los productores capitalizar los beneficios que estos microorganismos generan en el suelo.

Manejo de cultivos

Si bien se debe manejar la rotación y el sistema de producción, para lograr incrementos en la productividad, se debe potenciar a cada cultivo en forma individual.

En **maíz**, la principal pregunta pasa por cómo aumentar los techos zonales de producción, que en algunas regiones llegan a 15-16 Tn/ha. El complejo de enfermedades de raíz y tallo es creciente y genera limitantes al rendimiento. También el N y otros nutrientes son elementos claves para una alta producción de maíz.

En **trigo**, las limitantes son similares que en maíz. Es decir que las enfermedades de raíz y tallo y los nutrientes (NPS) limitan el rendimiento. El N es un nutriente clave no solo para lograr altos rendimientos, sino buena calidad, por lo que habría que mejorar el diagnóstico y recomendaciones para ambas variables.

En **soja**, el gran desafío pasa por generar información para conocer el comportamiento de cada genotipo en diferentes ambientes edafoclimáticos.

Las **pasturas y verdeos**, aportan una gran estabilidad al sistema de producción y fundamentalmente con la alfalfa, existe la gran oportunidad de incorporar N atmosférico al suelo de muy bajo costo.

Además, se debería pensar en incrementar la diversidad de la rotación mediante el uso de otros cultivos como **girasol, sorgo granífero, colza**, etc. y nuevos cultivos como el **amaranto**.

Calidad de producto

Se estima que la demanda mundial de alimentos crecerá en los próximos años en cantidad y calidad, por lo tanto, es imprescindible generar información para mejorar el valor nutricional de los granos y otros productos (carne, leche, etc) para consumo humano. Además, se debe determinar la potencialidad de nuevos cultivos o nuevos usos de los actuales con fines energéticos, medicinales o farmacéuticos, nutricionales (alimentación humana o animal), industriales, etc. También existe una gran oportunidad para el desarrollo de biocombustibles.

Actividades para conocer la oferta de investigación

Para el conocimiento de la oferta de investigación se participó en un taller de Bioprospección organizado por INDEAR en San Nicolás que contó con la asistencia de investigadores nacionales e internacionales. Además, se participó en dos talleres de biología de suelos, uno de ellos organizado por Bioceres en Monte Buey, que contó con la presencia de productores e investigadores nacionales, y el otro fue organizado por Luis Wall y contó con la presencia de una investigadora de Suecia, y productores y docentes de la UNQ. También, se organizó un taller de intercambio de fertilidad de suelos en Monte Buey que contó con la presencia del Dr. Mallarino (Univ. de Iowa) y de productores de Aapresid.

Durante el congreso de Aapresid se organizaron las clínicas temáticas “Dinámica de materia orgánica”, “Indicadores de calidad de suelos” y “Biología de suelos”. En dichas clínicas, los investigadores presentaron los resultados de sus trabajos y se generó un ámbito de intercambio entre los especialistas nacionales e internacionales y los productores y técnicos.

Dentro de las nuevas **líneas de ensayos internacionales**, se realizó un **convenio con John Deere EE.UU.** para evaluar un algoritmo para aplicación variable de nitrógeno en maíz mediante el uso de fotos aéreas. Este trabajo se realiza en convenio con técnicos de INTA Paraná.

b- Eventos propios:

b.1. *Eventos a salón:*

III Simposio Nacional de Sistemas Ganaderos en Siembra Directa: “Sustentabilidad Sin Fronteras”

El evento se desarrolló durante los días 17 y 18 de mayo, en el Potrero de los Funes, provincia de San Luís. El Simposio fue transformado desde su nacimiento en el accionar más importante de la Asociación después del Congreso Anual, y éste fue el primer evento de convocatoria nacional en el Oeste. Contó con una participación de 540 personas, superando los objetivos fijados.

Debido a la situación política – económica que el sector ganadero estaba sufriendo por esos momentos, AAPRESID decidió redactar un Manifiesto para difundir entre los productores socios y motivarlos a seguir capacitándose, a pesar de las malas circunstancias vividas en este país; el mismo decía lo siguiente:

*Aapresid ha fijado **objetivos estratégicos** para el 2006 y su futuro inmediato.*

*El Oeste y toda la “Macro Región” denominada arenosa, con su conocida fragilidad ambiental, es parte fundamental de esos objetivos. La participación de la Institución en la zona debe ser constante y creciente, ya que la producción crece a fuerza del empuje de los productores y los procesos erosivos son un grave riesgo que se pueden evitar con la utilización de las **prácticas de conservación** que conocemos.*

Ya hubo suficientes voladuras de campos en el pasado. Por eso elegimos San Luís para esta edición del Simposio de Ganadería en Siembra Directa, como puntapié inicial de las actividades futuras.

*Tenemos el desafío de continuar con las acciones de capacitación y difusión de tecnologías en medio de una coyuntura adversa, confusa. Pero no pensamos detenernos, **la producción nunca se detiene.***

Deberemos eficientizar los procesos productivos, empresariales y agronómicos para sortear los obstáculos que existen en el plano institucional.

Por eso el Simposio ofrece ideas, conocimientos y experiencias que ayudarán a renovar el aire.

*Porque los eventos de Aapresid se caracterizan por ser excelentes oportunidades de capacitación y aprendizaje, pero también son ** mbitos de intercambio** de gente que comparte la misma pasión:*

Ser altamente productivos, rentables y sustentables.

Con orgullo de ser ganaderos. De pertenecer a una actividad centenaria por la que nos reconocen en el mundo.

Porque somos parte de un sector que trabaja días de lluvia, feriados y domingos.

Porque producimos carnes de calidad a muy bajo precio, contrariamente a lo difamado.

Porque damos trabajo y contribuimos con la actividad económica.

Porque somos argentinos.

Los t picos que se abarcaron durante el simposio, fueron los siguientes:

- Situación actual y futura de la ganadería argentina.
- Bonos de Carbono en la ganadería
- Sustentabilidad ambiental del oeste arenoso
- Testimoniales de productores exitosos
- Ajustes de alta producción animal
- Mejoramiento de pastizales naturales
- Biotecnología aplicada a forrajeras

A continuación se detalla los temas desarrollados durante el evento, con sus respectivos conferencistas:

- *La visión de los Empresarios:*

Presentación de un modelo exitoso: El plan ganadero de Brasil. Diana María Tomas de Friz – Empresaria Ganadera.

Experiencia productiva en el Sur de Córdoba. Andrés Murchison – Empresario ganadero.

- *La palabra de los referentes:*

Mejoramiento de zonas bajas. Jorge Ossana – Aapresid
Siembra directa en el oeste arenoso. Ovidio Otero – Aapresid

- *Los casos exitosos:*

Ganadería con Siembra Directa. Juan Cola – Asesor Crea
Manejo Silvo pastoril en bosques cultivados. Aldo Rudi – Asesor Privado

- *Mejoramiento del Pastizal Natural I:*

Enfoque sistémico de la situación actual y potencial de la producción de carne. Carlos Frasinelli – INTA EEA San Luís.

La información GEO-espacial en el estudio de los Incendios Rurales. Alfredo Collado – INTA EEA San Luís

- *Ajustes de alta producción:*

Condiciones de egreso de los bovinos destinados a la faena. Rodolfo Acerbi
Sorgo uranífero. Una opción para la producción de reservas en zonas marginales. Leandro Abdelhabi – Estancia el Encuentro. Investigación & Extensión en Nutrición Animal.

Autoconsumo de silos. Experiencias probadas a campo. Hernán Otamendi – Asesor Privado

- *Mejoramiento del Pastizal Natural II:*

El desafío de la mecanización en el semiárido. Jorge Casagrande.

Manejo de situaciones degradadas por la invasión de especies tóxicas: El Palque. Jorge Garay. INTA EEA San Luís

- *Reutilización de los desechos del tambo:*

Manejo de dejetos na Fazenda Frank´Anna. Richard Dijkstra

- *Biotecnología en forrajeras:*

Biotecnología de Forrajeras. Raúl Ríos. INTA Castelar

La mejora de la productividad, calidad y persistencia de las pasturas cultivadas a través de la genética. Adriana Andrés. INTA EEA Pergamino

XIV CONGRESO DE AAPRESID:

El *XIV Congreso de Aapresid Momentum: Tiempo de impulsar los cambios*, fue llevado a cabo en la ciudad de Rosario, en el marco de la Bolsa de Comercio, los días 8 al 11 de agosto. Contó con una participación de 2024 asistentes, tanto de argentina como del exterior, sobrepasando todas las expectativas generadas previas al evento en cuanto a convocatoria.

- Ejes temáticos

Sobre el impulso de los cambios.

El momentum depende de la velocidad de los cambios.

Pero a su vez, la velocidad es un vector: Está compuesta de su dirección y de su aceleración.

- **La dirección del cambio:**

Los nuevos conceptos agronómicos. Hacia adonde van las innovaciones tecnológicas.

- **La aceleración del cambio:**

El proceso de transferencia de conocimientos. La información compartida en tiempo real.

- **Sobre el desarrollo de la red.**

El otro factor que determina el incremento del momentum: La masividad de los cambios.

- **Cómo expandir la red.**

Cómo generar nuevos innovadores.

- **Cómo resistir a las fuerzas de la inercia:**

Los factores extra agronómicos que disuaden a adoptar las prácticas de una agricultura sustentable.

Sobre el ímpetu

Entre todos los sinónimos de momentum, hay uno, el también latín “Ímpetus”, que se aleja de la acepción física, para representar la condición humana necesaria para impulsar y sostener las transformaciones.

- **El espíritu de liderazgo.** La determinación.
- Los valores de **trascendencia**, el concepto de servicio.
- Qué es el **patriotismo** en el siglo XXI.

Este año, como una novedad dentro del congreso, se organizó junto a la Municipalidad de Rosario, y en el marco del XIV Congreso de Aapresid y de Rosario Activa, una interesante movida: La Primera Muestra de Agrotecnología.

A la movida también se sumó APROCABOA con una exposición de vacunos de razas cárnicas.

Ubicado en un lugar estratégico de la ciudad, como lo es el parque frente al Monumento Nacional a la Bandera, toda la maquinaria agrícola utilizada en los sistemas de producción actuales fue expuesta al público urbano.

Fue una manera de mostrar que el campo y la ciudad están cerca, e interrelacionados. Un marco para desmitificar viejos dogmas que acusaban al sector de los agroalimentos de no generar empleo o agregar valor. Un espacio para que se perciba la importancia de generación de conocimiento local en biotecnología y la necesidad de estar a la vanguardia de la producción sustentable de alimentos y energía. Una manera de mezclar campo con ciudad.

Finalmente, Aapresid quiere agradecer a la Municipalidad de Rosario por su excelente predisposición y trabajo conjunto. De igual modo agradecemos el aporte valioso de APROCABOA, y principalmente a las empresas de maquinaria y servicios que se sumaron al desafío.

Conferencias del XIV Congreso:

“Cuentos chinos. Enseñanzas para Argentina”

Andrés Oppenheimer. Pensador, escritor y periodista de The Miami Herald (EEUU).

“El momentum de la gestión: el legado de Peter Drucker”.

Francisco Javier Palmo Izquierdo. Consultor internacional sobre management y sociedad en la información (España). Discípulo de Peter Drucker.

“Importancia del agua y su manejo en los agroecosistemas”.

Michele Holbrook. Profesora de Biología Evolutiva de la Universidad de Harvard (EEUU) y especialista en uso eficiente del agua en los agroecosistemas.

“Megatendencias económicas, ambientales, sociales y empresariales para los próximos 10 años”.

Steve Sonka. Director de la oficina de investigaciones tecnológicas de la Escuela de Negocios de la Universidad de Illinois (EEUU). Referente de nivel internacional en temas de agronegocios.

“¿El Campo es compatible con el Capitalismo Argentino?”

Rafael Di Tella. Universidad de Harvard (EEUU).

“El momentum de los agronegocios: tendencias y desafíos”

Peter Zuurbier. Especialista en agronegocios de la Universidad y Centro de Investigación Wageningen (Holanda).

“Las redes en el agro argentino”.

Roberto Bisang. Investigador de la Comisión Económica para América Latina. CEPAL.

“El rol del liderazgo en la gestión de las empresas”

Sara Horowitz. Profesora del Programa de Agronegocios de la Universidad de Buenos Aires, y especialista en negociación.

“Biotecnología aplicada al mejoramiento de forrajeras: descubriendo un nuevo horizonte”

Germán Spangenberg. Biotecnólogo y mejorador de especies forrajeras. Australia.

“Potencial de la SD para mejorar la estructura de suelos, secuestrar Carbono y mitigar los gases de efecto invernadero”.

Stephen Ogle. Profesor del Departamento de Ciencias del Suelo y Cultivo, e investigador del Laboratorio de Ecología de Recursos Naturales de la Universidad del Estado de Colorado (EEUU).

“Manejo de sojas de alta producción”.

Larry Purcell. Profesor e investigador en sojas de alta producción del Departamento de Cultivos, Suelos y Ciencias Ambientales de la Universidad de Arkansas (EEUU).

“Dinámica del C en regiones agroecológicas diversas”.

Karina Fabrizzi. Estudiante e Investigadora de la Universidad del Estado de Kansas.

“Manejo de enfermedades en siembra directa”.

Erlei Melo Reis. Profesor de la Universidad de Passo Fundo (Brasil), especialista en enfermedades en sistemas de siembra directa.

“Interacciones entre plagas, malezas y enfermedades en rotaciones bajo siembra directa”.

Dirceu Gassen. Gerente técnico de Cooplantio. Especialista en manejo de plagas en sistemas continuos en siembra directa. (Brasil).

“Oportunidades de crecimiento para empresas de servicios profesionales especializados”

Duilio Farías. Consultor privado en gestión estrategia y calidad.

“Desafíos para la gestión de la empresa agropecuaria”.

Oscar Alvarado. Gerente de “El Tejar”, empresa agropecuaria líder que produce en varios países de Sudamérica.

“Características de la roya de la soja en Argentina”.

Marcelo Carmona. Profesor e investigador de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, especialista en manejo de enfermedades en siembra directa.

“El método científico y su aplicación en la toma de decisiones cotidianas”.

Miguel Lucero. Director científico de Bioceres y Aapresid.

“Responsabilidad social empresaria en la empresa agropecuaria”

Paula Marra. Directora de Los Grobo. Responsable de Gestión de talentos.

“Culturas organizacionales para la acción”

Enrique di Lucca. Director de Contactos, empresa consultora sobre recursos humanos y gestión de la empresa. Brasil.

“Desarrollo tecnológico para cultivos intercalados”

Pablo Calviño. Asesor del Grupo CREA Tandil. Especialista en cultivos intercalados. Miembro de ASAGIR.

“Medición práctica de indicadores de calidad edáfica: La valija de INTA Castelar”

Gustavo Moscatelli. Investigador del Instituto de Suelos de INTA Castelar.

“Logrando la sustentabilidad de sistemas bajo SD mediante el uso de cultivos de cobertura”.

Chad Godsey. Especialista en manejo de rotaciones y cultivos de cobertura. Universidad de Oklahoma. EEUU.

“Efecto fisiológicos de estrobirulinas en maíz, soja y girasol”

José Alfredo Curá. Docente e investigador de la Facultad de Agronomía. Universidad de Buenos Aires.

“Claves para una eficiente aplicación aérea de fungicidas en trigo y soja”

Alan Mc Cracken. Asesor privado (EEUU).

“Experiencia brasileña en la producción de biogás en tambos”

Marco Antonio Fernandes. Asesor agronómico establecimiento Frank Anna (Brasil).

Paneles en Los Rastrojos:

Los sistemas de producción permanentemente nos desafían a seguir innovando, compatibilizando productividad y rentabilidad empresarial con sustentabilidad ambiental. Descubra en los paneles agronómicos las tendencias, y adelantos tecnológicos, que permiten estar en la vanguardia del conocimiento aplicable al lote.

- Indicadores de la calidad del suelo: Avances para su uso agronómico

Quienes estamos comprometidos con una producción agropecuaria sustentable, deseamos tener herramientas basadas en la ciencia, que nos indiquen que vamos por el buen camino. El panel sobre indicadores de calidad del suelo aportará los avances científicos y tecnológicos para que el productor y el asesor tengan a mano un tablero de comandos que permita una gestión agronómica profesional.

Panelistas:

- **Adrián Andriulo.** INTA Pergamino.
- **Graciela Boschetti.** Facultad de Cs. Agropecuarias. Universidad Nacional de Entre Ríos
- **Reneé Arias.** Universidad del Estado de Oregon (EEUU)

Coordinador:

Horacio del Campo (AACS)

- Biología de suelos en siembra directa

Los cambios inducidos por la ausencia de remoción y la presencia de cobertura permanente del suelo, hace que las poblaciones microbianas y la dinámica de muchos procesos bioquímicos cambien cuando se realiza siembra directa. Una puesta al día sobre la dinámica microbiana, y su impacto en las decisiones agronómicas de todos los días.

Panelistas:

- **Ada Albanesi.**
- **Jesús Pérez Fernández.**
- **Reneé Arias.** Universidad del Estado de Oregon (EEUU).

Coordinador:

Marcelo Sagardoy. Universidad Nacional del Sur

- Experiencias productivas de los Grupos Regionales de Aapresid

Los Grupos Regionales de Aapresid vienen creciendo en cantidad y calidad; siendo las antenas de la organización en los diferentes rincones del país. Conozca los desafíos y soluciones productivas de empresarios innovadores de las diferentes regiones del país.

Panelistas:

- **Francisco Iguerabide** - Regional Laboulaye (Córdoba)
- **Fabián Coronato** - Regional Noetinger (Córdoba)
- **Ricardo Ochoa y Carlos Rodríguez** - Regional Bahía Blanca (Buenos Aires).

Coordinador:

Julio Mayol - Miembro del Grupo de Trabajo de Regionales de Aapresid

- Planteos ganaderos en SD: “Nuevos desafíos ganadero”

Un panel que reunirá lo más destacado del III Simposio de Ganadería, realizado por Aapresid en mayo de 2006, en San Luís. Una oportunidad para interactuar con empresarios y profesionales del quehacer pecuario en SD.

Panelistas:

- **Fabián Tommasone**. Asesor privado
- **Leandro Abdelhadi**. Asesor privado

Coordinador:

Telmo Trossero. Referente de Aapresid en planteos ganaderos.

- Maíz: desafíos agronómicos y de negocios para su crecimiento.

El maíz es un cultivo clave por el aporte de carbono y la mejora de la estructura del suelo en rotaciones agrícolas. Sin embargo, la superficie dedicada a este cultivo pierde espacios a manos de la soja. Conocer sus limitantes tecnológicas y de negocios es necesario para impulsar su crecimiento.

Panelistas:

- **Martin Gonzalo**. Universidad de Purdue. EEUU
- **Juan Gear**. Presidente de Maizar
- **Marcelo Carmona**. Facultad de Agronomía. UBA

Coordinador:

Hugo Ghío. Directivo de Aapresid.

- Soja: Los desafíos del cultivo estrella

El cultivo de soja viene ganando espacio en el agro y la economía argentina. Su superficie y producción crece campaña tras campaña. Y todo ello quedará reflejado en MERCOSOJA 2006, un evento que reúne a los principales referentes del cultivo a nivel mundial. En el Congreso de Aapresid – y con el aporte de ACSOJA y PROSOJA - se mostrarán las principales conclusiones de este trascendente evento.

Panelistas:

- **Daniel Ploper** - Estación Agroindustrial Obispo Colombes

Coordinadores:

Rodolfo Rossi (ACSOJA) y **Julio Ferrarotti** (PROSOJA).

- Trigo: Herramienta clave para articular la rotación de cultivos

El trigo permite diversificar e intensificar las rotaciones agrícolas, permitiendo un mejor aprovechamiento de los recursos. Discutir sus desafíos agronómicos será el eje de este panel. Un espacio para encontrar todos los adelantos agronómicos y de negocio.

Panelistas:

- **Hugo Ghío.** Aapresid
- **Daniel Miralles.** Facultad de Agronomía. UBA
- **Santiago Barberis.** Aapresid
- **Mohan Kohli.** Asesor privado

Coordinador:

Rogelio Fogante. Directivo de Aapresid.

- El desafío de diversificar: Cómo innovar en las rotaciones?

Soja, maíz y trigo ocupan buena parte de la atención agronómica de los productores y asesores. Sin embargo, existen otras interesantes opciones que plantean nuevos desafíos productivos y económicos. Conozca nuevas opciones en girasol, sorgo y cultivos invernales que desafían la lógica reinante.

Panelistas:

- **Alberto Chessa.** Nidera Semillas
- **Luis Arias.** ASAGIR
- **Daniel Menella.** Cargill, División Malta
- **Enrique Linares.** Produsem

Coordinador:

Pablo López Anido. Grupo de Trabajo de Investigación Técnica y Desarrollo. Aapresid

Paneles Más Allá De Los Rastrojos:

Así como innovamos e incorporamos nuevos enfoques para resolver los desafíos agronómicos y productivos; tenemos que enfrentar y abordar aquellos que exceden lo que ocurre tranquilamente adentro. Desde hace varios años, en el Congreso de Aapresid, encontramos un espacio para pensar, y discutir, “más allá de los rastrojos...”

- Biocombustibles: el nuevo paradigma energético

Los biocombustibles se posicionan como una alternativa energética sustentable, ya que se convierte en una opción amigable con el ambiente. Además, abre nuevos usos para los cultivos, generando nuevas oportunidades de negocios. Una visión internacional y nacional de esta nueva oportunidad de negocios sustentables.

Panelistas:

- **Gastón Fernández Palma.** Aapresid
- **Peter Zuurbier.** Universidad de Wageningen (Holanda)
- **Phill Jarrell.** Especialista en Biocombustibles de EEUU

Coordinador:

Claudio Molina. Asociación Argentina de Biocombustibles

- Sustentabilidad ambiental y negocios productivos: Contradicción u oportunidad?

La humanidad tiene el inminente y trascendental desafío de aumentar la producción de alimentos y energía para una demanda que crecerá un 50% en los próximos 50 años. Y simultáneamente hacerlo preservando los recursos ambientales involucrados. Acercarnos a la resolución de este conflicto será uno de los desafíos de este panel.

Panelistas:

- **Daniel Pórfido.** CASAFE
- **Jorge Adámoli.** Facultad de Ciencias Exactas. UBA
- **Carlos Saravia Toledo.** Asesor privado.

Coordinador:

Roberto Peiretti Aapresid.

- Residencias profesionales de Aapresid: Resultados del primer años de experiencias

Desde hace una campaña Aapresid está liderando un proyecto de residencias de jóvenes profesionales en campos de referentes de la organización. Una manera de colaborar en la formación de profesionales del agro.

Panelistas:

- **Earle Gastaldi.** Bayer CropScience
- **Alejandro Nardone.** Residente
- **Conrado Arata.** Residente.
- **Cristian Amuchastegui.** Residente
- **Federico Zorza.** Residente
- **Guillermo Beltramo.** Residente

Coordinación:

Andrés Sylvestre Begnis. Aapresid

- Darsecuenta: Para transformar la Argentina sin tomar el poder

Desde Aapresid y AACREA nos hemos propuesto generar un espacio de discusión y difusión de nuevas ideas. Con una firme convicción: "Transformar la Argentina sin tomar el poder". Darsecuenta es un proyecto de comunicación que acerca el campo a la sociedad; que apunta a una transformación cultural de todos nosotros. Todo ello demanda visión, compromiso y acción; tendiendo puentes y construyendo capital social. Darsecuenta contarán con un espacio propio en el marco del XIV Congreso de Aapresid.

Panelistas:

- **Alejandro Rozitchner**
- **Juan José Sebrelli**
- **Rafael Di Tella**
- **Fernando Laborda**
- **Carlos Pagni**
- **Sylvina Walger**
- **Francisco Javier Palom Izquierdo**
- **Toty Flores**

Coordinación:

Víctor Trucco, Gustavo Grobocopatel, y Mario Mactas. Aapresid

V Simposio de Nutrición Vegetal en SD:

En el marco del XIV Congreso Nacional de Aapresid se desarrollará el V Simposio de Nutrición Vegetal en Siembra Directa; evento co-organizado junto a INPOFOS y FERTILIZAR. El simposio ya es un clásico del Congreso; un espacio para discutir con especialistas nacionales y del exterior los últimos avances en manejo de la nutrición y fertilización en ambientes de siembra directa continúa.

- Disertaciones:

“Próximos desafíos de la fertilización en EEUU: Experiencias para Argentina”

Antonio Mallarino. Universidad del Estado de Iowa (EEUU)

“Hacia una mayor eficiencia en el uso de fertilizantes”

Paul Fixen. Director de Programas Internacionales del Instituto de la Potasa y el Fósforo (PPI-PPIC) (EEUU)

“Manejo de nutrientes en rotaciones bajo siembra directa”

Alberto Quiroga. INTA Anguil

“Redes de ensayos en nutrición de cultivos de Aapresid”

Agustín Bianchini. Responsable de Prospectiva Tecnológica de Aapresid

- Panel de productores

El propósito fundamental de este panel es conocer como y por qué fertilizan sus cultivos productores referentes de diversas regiones. Se presentarán diferentes estrategias de manejo de nutrientes aludiendo a las particularidades de cada zona.

- **Diego Chiatellino** (Centro de Bs. As.). Aapresid
- **Silvio Radovansich** (Chaco). Aapresid
- **Jose Marcelino Sierra** (NOA). Olmedo Agropecuaria
- **Pedro Barbagelata** (Entre Ríos). Aapresid

CLÍNICAS TEMÁTICAS

Durante el XIV Congreso de Aapresid se realizarán clínicas, con una dinámica de intercambio entre especialistas locales y extranjeros. El objetivo será discutir a fondo diversas temáticas que son abordadas en conferencias y paneles del Congreso. Un espacio para profundizar conceptos y discutir estrategias junto a los principales referentes académicos.

- Negociación en empresas familiares

Disertante:

Sara Horowitz (Programa de Negociación – FAUBA).

- Biología de Suelos en sistemas bajo SD

Disertantes:

- **Fabrizio Cassan.** Universidad Nacional de Río Cuarto
- **Susana Rosas.** Universidad Nacional de Río Cuarto
- **Pedro Balatti.** Universidad Nacional de La Plata
- **Luis Wall.** Universidad Nacional de Quilmes

Coordinador: **Alejandro Peticari.** INTA Castelar.**- Dinámica de Carbono en siembra directa**

Disertantes:

- **Stephen Ogle.** Universidad del Estado de Colorado (EEUU)
- **Adrián Andriulo.** INTA Pergamino.

Coordinadores: **Octavio Caviglia y Guillermo Sttudert****- Indicadores de sustentabilidad y calidad edáfica**

Disertantes:

- **Carina Álvarez.** Universidad de Buenos Aires
- **José Zurita**
- **Gerardo Rubio.** Universidad de Buenos Aires
- **Adriana Abril.** Universidad Nacional de Córdoba

Coordinador: **Horacio del Campo** (AACS).**- Tecnología digital en la maquinaria**

Disertantes:

- **Matías Abadie.** D&E SA
- **Eduardo di Pollina.** GEOAGRO
- **Dario Matijasevich.** Ind. John Deere
- **Marcelo Lastina.** GEOSISTEMAS
- **Sebastián Villena.** LIAG

Coordinador: **Andrés Méndez.** INTA Manfredi

A continuación se detalla brevemente los eventos de menor envergadura que se desarrollaron a salón, en el interior del país y organizado conjuntamente con las regionales.

SEMINARIO DE PRODUCTORES DEL SUR

El evento fue organizado por el Grupo Regional de Aapresid Azul-Tandil en conjunto con las regionales Tres Arroyos, Coronel Suárez, Bahía Blanca, Necochea y Guamini. La sede del seminario fue la ciudad de Tandil. Se llevó a cabo los días 14 y 15 de septiembre. Contó con la participación de 120 personas destacando la buena interacción con el INTA y disertantes zonales, también con ASAGIR.

6º SEMINARIO PARA ESTUDIANTES

El mismo se llevó a cabo en la ciudad de Bahía Blanca. Participaron 150 estudiantes, tanto de la zona como

de otras facultades del país. La Regional Bahía Blanca colaboró tanto en la organización como en la ejecución del evento. Como dato interesante, se destaca que estuvo presente en la jornada el Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Sur, el mismo quedó muy interesado en llevar a cabo acciones en conjunta con Aapresid y quedó a total disposición.

IX SEMINARIO DE PRODUCTORES DEL NORTE

Bajo el lema **Rentabilidad en el Norte: cuestión de actitud, no latitud**. Se llevó a cabo el IX Seminario de Productores del Norte. El evento realizado en Charata, Chaco. Organizado por Aapresid Central y con el apoyo de los Grupos Regionales Sáenz Peña y Charata. Contó con una participación de más de 240 personas, logrando una alta participación de los socios regionales y de un número importante de directivos de Aapresid. Excelente nivel en las disertaciones, donde se pudo mostrar todas las tecnologías disponibles que apuntan a maximizar la producción sin detrimento del ambiente para todo el norte del país.

Previo al evento, se organizó una recorrida a campo, visitando el Establecimiento de Serge Listello, miembro de la Regional Charata de Aapresid. Participaron de la misma, además de los miembros de dicha Regional, los directivos de Aapresid como así también los disertantes que participaron del Seminario.

b.2. Eventos a campo:

Como ya es habitual Aapresid se muestra a campo a través de sus Grupos Regionales. Durante 2006 se realizaron las siguientes jornadas:

UPA Tres Arroyos: ESTABLECIMIENTO ``ATALAYA`` de Roberto Etcheto Adolfo Gonzales Chaves. Contó con una muy buena asistencia de público (270 personas), el campo estuvo muy bien presentado, siendo excelente trabajo del grupo regional en conjunto. Buen trabajo en la publicidad por diferentes medios, inclusive televisión. La dinámica de maquinarias atrae gran cantidad de público. Excelente trabajo y colaboración del Presidente Regional Jorge Lucea en la ayuda a captar socios (se hicieron 10 nuevos socios).

Se trataron los siguientes temas:

*Ensayos comparativos de variedades de soja de primera y segunda.
Calidad de suelos en SD (Ing. Agr. Ms. Sc. Rodolfo Gil, INTA Castelar)
Demostración dinámica de cosechadoras en soja (Ing. Agr. Ms. Sc. Guillermo Marrón, INTA Balcarce)
Demostración dinámica de sembradoras y pulverizadoras (Ing. Agr. Guillermo Marrón, INTA Balcarce.)
Inoculación de soja a la línea de siembra*

UPA Bahía Blanca: Asistieron alrededor de 100 personas. Tanto el campo elegido como la temática a tratar fueron bien elegidas por la regional organizadora. La regional participó abiertamente durante toda la jornada. La temática desarrollada fue la siguiente:

*Experiencias de hasta 18 años de Siembra Directa. Mejora de suelos y su incidencia en los cultivos y rotaciones.
Demostrativos de Variedades de trigo, cebada y canchal.
Pasturas 2005 y Verdeos en nuevas alternativas para la zona.
Verdeos con silo de maíz de autoconsumo.
Fertilización en Praderas 2004 y Verdeos.
Programa de Materia Orgánica de la Regional. De la Teoría a la Práctica.
Muestra Dinámica de siembra directa de girasol.*

UPA Bolívar: Muy buena asistencia del público, participaron 160 personas. La regional ha participado con mucho compromiso tanto en la organización como durante el evento. Excelente elección de la temática tratada.

Se trataron los siguientes temas:

Sectorización y zonificación de acuerdo a la aptitud de los suelos.
Implantación de pasturas en suelos someros.
Manejo de suelos salinos sódicos.
Promoción de Ray grass en suelos difíciles.
Manejo de una empresa ganadera familiar.

UPA Coronel Suárez: muy buena participación del público, asistieron 120 personas entre técnicos y productores. Con respecto a la difusión se realizó telemarketing y la Regional difundió entre sus contactos, TV y radio local.

Con respecto al sponsoreo contó con muy buen apoyo de empresas contactadas por el staff y la regional. Asistieron miembros de otras regionales de Aapresid: Tandil y Daireaux.

La temática tratada fue la siguiente:

Cereales en directa. Ensayo demostrativo de trigo, cebada y candeal bajo riego y en seco, con aplicaciones de fungicidas y fertilizantes.
Intersiembrado de soja en cultivo de trigo.
Sembradoras en directa.

UPA Daireaux: Participaron de la jornada más de 150 personas de la zona. Excelente organización de parte de la Regional anfitriona. Muy buena elección de los temas tratados, que a continuación se detallan:

Cría intensiva bovina
Aspectos del manejo del agua y nutrición en maíz
Alternativas de manejo en soja

UPA Del Campillo: Buena asistencia a pesar de malas condiciones ambientales previas, alrededor de 130 personas. Con respecto a la difusión se realizó telemarketing y la Regional difundió entre sus contactos y radio local. Con respecto al sponsoreo contó con muy buen apoyo de empresas contactadas por el staff y la regional. Los temas tratados fueron:

Balance de nutrientes en Siembra Directa. Fertilización en la rotación.
Uso y manejo del agua en agricultura sustentable. Comportamiento físico y funcional de los suelos.
Intersiembrado Girasol – Soja.
Intensificación de la rotación y cultivos de cobertura.

UPA Laboulaye: Participaron 160 personas, a pesar de haber cambiado de lugar, ya que el clima no favoreció para hacerlo a campo. El tema central de la jornada fue Agricultura Sustentable: pautas de manejo para el sur cordobés.

A continuación se detalla la siguiente temática:

Agricultura sostenible. Pautas de manejo para el Sur Cordobés:
Rastrojo de maíz a soja de primera
Maíz sobre rastrojo de trigo / soja de segunda
Trigo
Muestra estática de maquinarias.

UPA Los Surgentes - Inriville: Asistieron 80 personas, destacando que el día previo al evento llovió. El día del evento amaneció con mal tiempo y se mantuvieron las condiciones durante el resto del día, mucha gente dudó en asistir por tal motivo. Se notó muy poca colaboración de los miembros de la regional a excepción del propietario del campo y el ATR.

Temas tratados:

Nutrición nitrogenada en soja. Importancia de la fijación biológica. Inoculación por chorreado en la línea de siembra. Alejandro Peticari. INTA Castelar.

Cuantificación de las pérdidas por compactación. Metodologías para atenuarlas. Rodolfo Gil. INTA Castelar.

Intercultivos de soja y maíz. Regional Aapresid

La empresa familiar agropecuaria. Enrique Cajén. Astecna S.A.

UPA Montecristo: Excelente jornada a campo. Asistieron más de 180 personas, superando todos los objetivos fijados. Buena interacción del público, participaron además miembros de las regionales de Río IV, Oliva Oncativo y J. Posse.

La temática tratada fue la siguiente:

Aapresid y los desafíos de la Siembra Directa.

Fertilización del sistema.

Rotaciones: manejo de agua y balance de Carbono

Trigo: estrategias de producción en la zona

UPA Noetinger: Muy buena participación del público, asistiendo más de 140 personas más los miembros de la regional organizadora. Se resalta el excelente nivel técnico de los disertantes.

La temática tratada fue la siguiente:

Proceso de salinización de los suelos.

Pastoreo de suelos salinos sódicos.

Agricultura y ganadería, ¿integración posible en suelos difíciles?

Cobertura de suelos, claves para lograr rastrojos en cantidad y calidad.

Horizontes, analizarlos e interpretarlos a campo para enfrentar el problema.

Experiencias prácticas en recuperación de suelos salinos-sódicos.

UPA Pergamino - Colón: Buena asistencia a pesar de malas condiciones ambientales previas, asistieron alrededor de 120 personas.

Con respecto a la difusión se centró la misma en el grupo que siempre participa, no haciendo hincapié en la zona de Baradero que no asistió tanta gente zonal.

Con respecto al sponsoreo creo que no hubo suficiente feedback entre el staff y regional, ya que la jornada tuvo potencial de contar con mas apoyo de empresas.

Temas:

Cultivos de cobertura

Intensificación en la Rotación

Manejo de agua en el suelo

Resultados de ensayos comparativos de rendimiento

UPA Rosario: La jornada fue regular, tanto por la escasa participación de asistentes, como por la participación de algunos miembros regionales. Muy pobre participación de los integrantes del grupo regional, asistiendo solo unos 8 socios al propio UPA.

Temática:

*Trigo: Importancia del cultivo en la rotación.
Erosión hídrica: control por medio de terrazas.
Siembra de maíz con sembradoras neumáticas y mecánicas.
Maíz: cómo obtener cultivos de altos rendimientos.
Manejo de suelos en siembra directa.*

UPA Sáenz Peña: Fue una jornada que cumplió y superó todas las expectativas, sobre todo en cuanto a asistencia, ya que es una zona de poca SD. Resultó muy importante para difundir el sistema en la región. Participaron 220 personas, entre técnicos, estudiantes y productores, y se abordaron los siguientes temas:

*El suelo en la Siembra Directa.
Rotaciones, uno de los pilares básicos del sistema de Siembra Directa
Una mirada ecológica de la sustentabilidad del Chaco de los Tres Quebrachos.*

c- Eventos de terceros:

c.1. A salón:

Aapresid ha participado en una serie de eventos organizado por otras instituciones y/o empresas del sector que a continuación se detallan:

A TODO TRIGO (Mar del Plata)
TRIGO 2006 (Córdoba)
CONGRESO DE CIENCIAS DEL SUELO (Salta)
MERCOSOJA (Rosario)
MUNDO AGRO (Buenos Aires)
JORNADA MAIZ 2006
JAT RIO CUARTO (Córdoba)
JAT VENADO TUERTO, AGRICULTURA DE PRESICIÓN (Venado Tuerto)
SYMPOSIUM MAIZ SYNGENTA (Rosario)
JORNADA SOJA 2006 (Córdoba)
TALLER SINAVIMO (Buenos Aires)
CONGRESO DE NEGOCIACION (Uba - Buenos Aires)
2º CONGRESO NACIONAL DE USO Y CONSERVACION DE FORRAJES (Rosario)
SEMINARIO DE BIOCMBUSTIBLES (Uba Buenos Aires)
EXPO TILISARAO (organizado por Ferias del Norte, en Tilisarao)

c.2. A campo:

ExpoChacra:

La muestra se llevó a cabo del 1 al 4 de Marzo, en la Est. La Magdalena, en la localidad de Pergamino. Aapresid tuvo una presencia institucional con un stand, atendido por el área técnica y comercial, y con la colaboración de los ATR de las Regionales Los Surgentes – Inrville y Montecristo. Además, se contó un plot que fue compartido con la empresa Barenbrug. El mismo se desarrolló sin inconvenientes y fue visitado por los asistentes a la muestra. Se destaca que dicha práctica sirvió para fidelizar a la empresa socia. Como conclusión se puede informar que el evento fue flojo en convocatoria, lo cual afectó directamente el objetivo de captar socios nuevos

Feriagro:

Del 8 al 11 de marzo, en Tortugas – Armstrong, provincia de Santa Fe. En la edición 2006 de FERIAGRO,

Aapresid tuvo una participación preponderante en la mega muestra, tal cual lo viene haciendo edición tras edición; reflejando el espíritu de acrecentar en cantidad y calidad los lazos que vinculan a ambas organizaciones. El slogan de la muestra fue DARSE CUENTA. Para desarrollar la idea, Aapresid contó con un plot de 30 x 80 metros (2400 metros cuadrados) ubicado en la última línea de manzanas sobre la avenida central; más un sector de idéntica dimensión y posición simétrica respecto a la avenida central que fue compartido con FE-RIAGRO/CLARIN. En este segundo espacio, se armó un plot, con tema central “10 años de biotecnología”.

Agroactiva:

Del 1 al 4 de junio, en Ballesteros, provincia de Córdoba. Aapresid participó institucionalmente con un stand que fue atendido por miembros del área Comercial y por ATR de las Regionales de la zona (Rodrigo Vicente, de la Reg. Justiniano Posse y José Luis Zorzín, de la Reg. Los Surgentes - Inrville).

d. Informe de publicaciones

Las publicaciones son coordinadas por Maria Eugenia Magnelli, del Area Técnica de Aapresid. Durante el 2006 se publicaron las siguientes revistas:

Gacetillas 81, 82, 83, 84 y 85. Estas revistas cuentan con un promedio de 36 páginas a todo color. La calidad de edición y su contenido prácticos son sus principales aspectos destacados

Revistas técnicas: Planteos Ganaderos, Trigo, Maíz, Soja, Fertilidad y Ensayos. Cada revista cuenta con unas 120 páginas en blanco y negro, con publicidades a color. Son publicaciones de consulta técnica/profesional con que cuenta cada asociado.

Ideas y Acción: 5, 6, 7. Desde 2007 el formato será digital.

Además, se les envió a los asociados la revista especial de las Muestras Feriagro y Expochacra, y el Calendario Anual de Actividades.

e- Cursos y talleres

Durante el 2006 diferentes miembros del Staff de Aapresid dictaron diferentes cursos y talleres a empresas, asociaciones y grupos de productores del sector, destacando un total de asistentes a todos los cursos de **9.000 personas**. A continuación se detallan:

Evento	Lugar	Solicitante	Curso/Conferencia/Taller	Disertante
Terceros	Rafaela, Santa Fe	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Daniel Peruzzi
Terceros	Marcos Juárez, Córdoba	Profertil	Charla de sensores en día de campo de maíz	Agustín Bianchini
Terceros	Hotel Plaza Real	Peace Boat	La agricultura moderna - el caso Argentina	Andrés SB
Terceros	Alcira Gigena, Córdoba	Profertil	Charla de sensores en día de campo de maíz	Agustín Bianchini
Terceros	Pehuajo, Bs.As.	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Ricardo Melchiori
Terceros	Río IV, Córdoba	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Agustín Bianchini
Terceros	Jesús Maria	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Joaquín Rabasa
Terceros	Hotel Alvear - Buenos Aires	Embajada de los Países Bajos	Visión del sector agropecuario sobre siembra directa, biotecnología y biocombustibles	Lorenzatti, Peiretti, Binachini, Trucco, F.

Terceros	Miramar, Bs.As.	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Ricardo Melchiori
Terceros	Castelli, Bs.As.	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Agustín Bianchini
Terceros	Pehuajo, Bs.As.	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Joaquín Rabasa
Terceros	UEDAP Jesús María	Profertil	Charla de fert. en maíz en UEDAP	Joaquín Rabasa
Terceros	Corral de Bustos, Cba.	Profertil	Charla de fertilización en trigo	Agustín Bianchini
Terceros	Mar del Plata, Bs.As.	YPF Fertilizantes	Charlas en curso de fertilización	Agustín Bianchini
Terceros	Zavalla, Santa Fe	UNR, Jorge Maroni	Charla de fertilización en Curso de SD	Agustín Bianchini
Terceros	Rosario, Santa Fe	YPF Fertilizantes	Charlas en curso de fertilización	Agustín Bianchini
Terceros	Pergamino, Bs.As.	Don Mario	Charla de fertilización en Jornada de DM	Agustín Bianchini
Propio	Facultad de Agronomía	Escuela para Graduados - FAUBA	Presentación preliminar Tesis AGN	Lorenzatti.
Terceros	Hotel Hilton - Buenos Aires	SEMA	El concepto de calidad edáfica	Lorenzatti /Díaz Zorita
Terceros	Sala capacitación BCR	Cazenave & Asociados. Grupo productores Australianos	SD en Argentina - Presentación Institucional sobre AAPRESID	María Eugenia Magnelli
Propio	Laboulaye, Córdoba	Regional Laboulaye	Charla de fertilización en maíz	Agustín Bianchini
Terceros	Carlos Casares, Bs.As.	Nidera Nutrientes	Curso de fertilización para técnicos	Agustín Bianchini
Terceros	Manfredi, Córdoba	INTA Manfredi, Mario Bragachini	Charla de sensores en curso de Agric. de Precisión	Agustín Bianchini
Propio	Sociedad Rural de Río IV	Regional Río IV	Los desafíos de la fertilización en la Región	Andrés SB
Terceros	Hotel Plaza Real - Rosario	Syngenta Agro	El maíz y su aporte a la rotación de cultivos	Lorenzatti
Terceros	Córdoba	Agroverdad	Charla de fertilización en soja en Soja 2006	Agustín Bianchini
Terceros	Canals, Córdoba	Fertilizar Asoc. Civil	Curso de fertilización para técnicos	Agustín Bianchini - Hugo Fontanetto
Terceros	General Cabrera, Cba.	ASP	Charla de fertilización en maíz y soja	Agustín Bianchini
Terceros	Hotel Asunción-Paraguay	Ronda de Soja Sustentable RTRS	Siembra directa: Propuesta de certificación	Lorenzatti
Terceros	Rosario	ASOSID		Daniel Peruzzi
Propio	Río IV, Córdoba	Regional Río IV	Curso de fertilización para técnicos	Agustín Bianchini - Ricardo Melchiori
Terceros	FCA UNR - Zavalla	Centro de Estudiantes	Efectos de las labores ocasionales	Andrés SB
Terceros	Facultad de Agronomía	Centro de Estudiantes	Indicadores de calidad / salud del suelo	Joaquín Rabasa
Propio	Santa Rosa, La Pampa	Escuela para Graduados - FAUBA	Defensa final tesis Maestría	Lorenzatti
Propio	Hotel Embajador Buenos Aires	Regional Santa Rosa	Charla de fertilización en pasturas en Jornada Ganadera Reg.	Agustín Bianchini
Terceros	Tandil	Sinavimo (SENASA)	La red de conocimiento de AAPRESID	Lorenzatti/ Bianchini
Propio	Buenos Aires	Regional Tandil	Proyecto de certificación de siembra directa	Lorenzatti
Terceros	Tilisarao, San Luis	Sinavimo	Charla de Prospectiva Tecnológica	Agustín Bianchini

Terceros	Laboulaye (Córdoba)	Expo Norte		Daniel Peruzzi
Propio	Rosario, Santa Fe	Regional Laboulaye	Bases conceptuales de la siembra directa	Lorenzatti
Terceros	Rojas, Bs.As.	Estudio Ganadero Pergamino	Charla de fertilización en pasturas en II Congreso de Forrajes	Agustín Bianchini
Terceros	Bahía Blanca (Buenos Aires)	Profertil	Charla de sensores en día de campo de trigo	Agustín Bianchini
Propio	Monte Buey	Regional B. Blanca	Bases conceptuales de la siembra directa	Lorenzatti
Propio	Córdoba, Córdoba	Residentes Aapresid	Curso de fertilización para residentes	Agustín Bianchini
Terceros	Facultad de Agronomía	Univ. Católica de Cba.	Clase de fertilidad para estudiantes de agronomía	Agustín Bianchini
Terceros	Hotel Catangé	Maestría de AGN - UBA	La SD y los agronegocios	Lorenzatti
Propio	Rosario	Seminario del norte	Proyecto de certificación de siembra directa	Lorenzatti
Terceros	Hotel Sheraton Libertador - Buenos Aires	Fundación Libertad	La siembra directa, el nuevo paradigma agrícola	Daniel Peruzzi
Terceros	Montecristo (Córdoba)	Postgrado de Negociación - FAUBA	RSE- el caso Aapresid	Lorenzatti/S- Begniss
Propio	AAPRESID	Regional Montecristo	Charla institucional	Lorenzatti
Propio	Oklahoma,	Gobierno de Australia	SD en Argentina - Presentación Institucional sobre Aapresid	Andrés SB
Terceros	EE.UU.	Univ. de Oklahoma (Dr. Raun)	Clase de SD para estudiantes de grado	Agustín Bianchini
Terceros	Oklahoma, EE.UU.	Univ. de Oklahoma (Dr. Godsey)	Charla de SD y Aapresid para productores	Agustín Bianchini
Terceros	Fundación Libertad - Rosario	Fundación Libertad	El dilema entre producción y ambiente: el rol de la SD	Lorenzatti
Terceros	Fund. Libertad	Fundación Libertad	Ecofisiología de cultivos	Joaquín Rabasa / Andrés Pasquinelli
Terceros	Hotel Holiday Inn Rosario	Fundación Produce Sinaloa. México	SD en Argentina - Presentación Institucional sobre Aapresid	María Eugenia Magnelli
Terceros	Hotel Libertador-Rosario	Maestría de AGN - UBA	La SD y los Agronegocios	Lorenzatti

f. Ensayos

Los ensayos son coordinados por el Área Técnica de Aapresid, siendo Daniel Peruzzi el responsable de su control y seguimiento.

Ensayos realizados durante la campaña 2005-06:

1. Fertilidad y fertilización:

- **Ensayo de micronutrientes: Cobalto - Molibdeno en Soja.**

Objetivo:

Evaluar la respuesta de Co Mo en soja, con niveles no limitantes de P y S en siembra directa, en diferentes zonas de la Región Pampeana Argentina.

Empresa auspiciante: YARA ARG. SA

- **Ensayo de micronutrientes: Zinc en Maíz.**

Objetivo:

Evaluar la respuesta de dosis y momentos de aplicación de Zn en maíz, con niveles no limitantes de N, P y S en siembra directa, en diferentes zonas de la región pampeana Argentina.

Empresa auspiciante: YARA ARG. SA.

- ***Ensayo de inoculación y fertilización (Azufre y Fósforo) en soja.***

Objetivo:

Caracterizar la respuesta a la inoculación y fertilización de cultivos de soja en distintas condiciones ecológicas y de manejo.

Determinar interacciones entre la inoculación del cultivo y la nutrición fosfatada y azufrada en variedades de alto potencial de rendimiento.

Comparar los resultados estadísticos con los resultados agronómicos como Margen Bruto.

Empresas auspiciantes: Nidera, Mosaic, Nitragin y Rizobacter.

- ***Ensayo AAPRESID – INPOFOS***

Objetivos:

Determinar rendimientos máximos sin limitación de nutrientes.

Evaluar deficiencias y respuestas potenciales de nutrientes en distintas zonas de la región pampeana en trigo, maíz, soja y girasol.

- ***Evaluación de diferentes dosis de N, sobre el estado nutricional del cultivo de maíz en siembra directa***

Objetivos:

Mejorar la eficiencia de respuesta de diferentes dosis de nitrógeno en maíz con niveles adecuados de P y de S en siembra directa en diferentes suelos de la región pampeana Argentina.

Evaluar el estado nutricional del maíz en V6 (N en suelo), en antesis (N en hoja) y madurez fisiológica (N base del tallo y N en grano).

Desarrollar procedimientos locales de diagnóstico y recomendación de fertilización nitrogenada a partir de índices generados mediante el uso de sensores remotos.

Elaborar un diagnóstico más preciso de fertilización con N en maíz.

Empresa auspiciante: Profertil

- ***Evaluación de Estrategias de Fertilización Fosfatada.***

Objetivo:

Evaluar estrategias de aplicación de P en trigo, maíz y soja

Empresa auspiciante: CARGILL

- ***Mejoramiento de la eficiencia de uso del nitrógeno mediante técnicas de sensoramiento remoto***

Objetivo:

Evaluar la evolución del NDVI en cultivos de maíz durante el desarrollo vegetativo (estadios V6, V8,

V10, V12 y V14), para distintas condiciones de nutrición inicial.

Determinar la capacidad de detección de deficiencias nitrogenadas en función del estado de desarrollo del cultivo.

Cuantificar los efectos del estado de nutrición nitrogenada, la biomasa, y el índice de área foliar sobre la habilidad para detectar deficiencias de N a través del uso de un sensor remoto.

Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre el crecimiento y el rendimiento del cultivo.

Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre la eficiencia de uso del N.

Empresa auspiciante: Profertil

2. Manejo:

- ***Cultivos de cobertura.***

Objetivo:

Analizar el impacto de los cultivos de cobertura en una típica rotación agrícola, evaluando la incidencia tanto en los factores físico-químicos del suelo como en los rendimientos de los cultivos siguientes.

3. Sanidad:

- ***Fungicidas en trigo.***

Objetivos:

Comparar la eficacia de control y respuesta al rendimiento de Mezclas (estrobirulinas + triazoles) vs. Triazoles.

-Evaluar el comportamiento diferencial de los fungicidas en tres variedades.

-Evaluar la respuesta al uso de fungicidas en dos zonas (II norte y IV).

-Respuesta del uso de fungicidas en la calidad de granos.

- ***Fungicidas en soja.***

Objetivos:

Determinar momento oportuno de control de las EFC y de la Roya asiática.

Evaluar eficacia de control de las EFC y de la Roya asiática con la aplicación de fungicidas y el rendimiento resultante.

Empresas auspiciantes: Basf, Bayer y Syngenta

- ***Fungicidas en maíz.***

Objetivo:

Explorar momento oportuno de control de las enfermedades fúngicas en maíz.

Evaluar la eficacia de control de roya en maíz y el rendimiento resultante con la aplicación de fungicidas.

Evaluar penetración de las aplicaciones de fungicidas en distintos estratos del cultivo.

Empresa auspiciante: BASF

4. Malezas:

- ***Monitoreo de malezas***

Objetivo:

Relevamiento de las poblaciones de malezas en lotes a sembrar con soja de primera, campaña 2005 / 06, seleccionados a base a la longevidad bajo el sistema de siembra directa y el área agroecológica.

Empresa auspiciante: DOW AGROSCIENCES

g-Informe del centro de documentación

El creciente número de personas en Argentina y el mundo, tienen a Aapresid como referente en información técnica sobre Siembra Directa. Así, numerosos investigadores, profesionales, estudiantes y cualquier persona interesada en éste tema, acudirán a éste Centro de Documentación.

Los usuarios del Centro de Documentación en Siembra Directa (CeDoc SD) tendrán acceso directo, desde la red de Internet, a la documentación generada por Aapresid y por otras instituciones u organismos.

CAMED Servicios Informáticos continuó prestando servicios a Aapresid en el proceso de inventariar(x), catalogar(x) e idizar(x) publicaciones y documentos supervisados por un técnico de Aapresid.

Durante 2006 se inventariaron todos los documentos propios y de terceros, existentes en la Biblioteca de Aapresid. Además se indizaron todas las publicaciones de Aapresid generadas hasta el 2004 inclusive. Se incorporó más información al CeDoc SD proveniente de la página web de Aapresid, es el caso de Lo Importante Hoy y Ciencia y Tecnología Hoy.

También se realizaron tareas de mantenimiento y ajuste de manera tal de que el mismo esté disponible en la red interna de Aapresid como herramienta de consulta y búsqueda de información.

Queda a criterio de la Comisión Directiva de Aapresid el modo y momento de implementación de éste servicio.

(X) Inventariar y catalogar las publicaciones

Catalogar y clasificar obras literarias, científicas, audiovisuales y demás obras intelectuales

El formato de carga de los documentos es internacional, fundamental para compartir información con otros centros de documentación.

(X) Indización de los documentos

Lectura y análisis del documento

Extracción de palabras claves (Descriptores) para su posterior transformación a lenguaje controlado

Elaboración de resumen del documento

Carga en el sistema: Título de la Obra, Autor, Resumen y Descriptores

j. Informe del Sistema de Gestión de Calidad

En el marco del Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid (SGC) se realizaron diversas actividades durante el año 2006. Pero, sin dudas el hecho más destacado fue superar exitosamente la 1º auditoría de seguimiento del SGC, realizada en diciembre por SGS Argentina S.A. (certificadora elegida por Aapresid).

Esta actividad consistió en poner a prueba el SGC y revalidar el certificado otorgado a fines del año 2005. El resultado de esta auditoría fue excelente, al punto que no se detectó ninguna no conformidad.

Además, durante el año 2006 se realizaron otras actividades importantes, a saber:

Encuestas de Satisfacción de Socios:

En el mes de junio se elaboró el informe sobre las encuestas de satisfacción, enviadas a los socios para que

evaluaran los servicios brindados por Aapresid durante el año 2005. A modo de resumen se alcanzaron los siguientes niveles de satisfacción: socios A (76%), socios P (73%), socios C (75%) y socios E (64%).

En diciembre se enviaron las encuestas a los socios A, B, C y J para que evalúen las actividades realizadas por Aapresid durante el año 2006.

Auditorias Internas:

A fines del mes de abril se realizó la primera auditoria interna sobre el SGC. La misma tuvo como propósitos constatar el estado de funcionamiento del SGC y detectar no conformidades a las pautas establecidas, relevar sugerencias y propuestas de mejora por parte de auditores y auditados, y finalmente aumentar el nivel de conciencia y compromiso del personal de Aapresid sobre el valor del SGC.

A mediados del mes de noviembre se llevó a cabo la segunda auditoria interna sobre el SGC. La misma, además de perseguir la misma finalidad que la primera, también tuvo como propósito revisar aquellos aspectos que debían resolverse con anticipación a la auditoria de seguimiento. En esta oportunidad se sumaron Natalia Giacomozzi y Andrés Pasquinelli como auditores internos.

Actualización de documentos:

Fruto de los hallazgos recolectados en las auditorias internas del SGC, se realizaron actualizaciones y modificaciones en varios documentos y registros del SGC, con el fin de brindarles mayor flexibilidad y adaptarlos a las nuevas necesidades de las actividades y procesos de trabajo.

Actividades de capacitación:

Durante el mes de abril se brindó una capacitación a los nuevos integrantes del staff (Sol Rea, Mariana López, Andrés Pasquinelli, Florencia Sambito, Esteban Schnyder, Natalia Giacomozzi y Manuel Fumagallo) para formarlos en aspectos básicos del SGC y facilitarles su involucramiento y participación en aquel.

En septiembre se realizó un taller sobre “Sensibilización a la Calidad”. El mismo fue realizado con todo el staff de Aapresid y tuvo como fin propiciar un ámbito de intercambio para discutir e intercambiar sobre diversos aspectos de calidad de gestión y de management. También sirvió para validar el funcionamiento del SGC y reforzar los beneficios que aporta para la organización la implementación de calidad.

En el mes de octubre se realizó una actividad de capacitación para formar a los nuevos auditores del SGC de Aapresid: Natalia Giacomozzi y Andrés Pasquinelli.

Revisiones por la Dirección:

A fines del mes de julio se realizó la 1º revisión por la Dirección. En la misma se trataron diversos temas relativos al SGC, como no conformidades, retroalimentaciones, encuestas de satisfacción, avance de objetivos, entre los más destacados.

Antes de finalizado el año se realizó la última revisión por la Dirección. La misma trató temas similares a los incluidos en la primera, a los cuales se les sumaron también los resultados de la 2º auditoria interna y de la auditoria de seguimiento realizada por SGS Argentina S.A.

No Conformidades / Oportunidades de Mejora:

En todo el año 2006 se registraron **321** no conformidades / oportunidades de mejora. Estos hallazgos representan hechos detectados por el staff de Aapresid que reflejan errores, problemas o propuestas de mejora sobre las actividades y procesos de trabajo de la organización. Del total, 177 se generaron fruto de la operatoria diaria de la Institución, mientras que 144 surgieron gracias a las dos auditorias internas. Más del 40% de los hallazgos representaron oportunidades de mejora.

Retroalimentaciones de Socios:

En el año 2006 se registraron **103** retroalimentaciones de socios, que son quejas, consultas y/o sugerencias planteadas por aquellos. Cabe destacar que más del 60% fueron consultas.

Otro dato importante es la gran correlación que se observó entre las encuestas de satisfacción, las retroalimentaciones y las no conformidades. Es decir que a través de distintas herramientas se pudieron focalizar los mismos temas como prioritarios a la hora de mejorar.

Finalmente, a partir del año 2006 se comenzaron a registrar en el sistema informático de gestión de Aapresid todas las comunicaciones mantenidas con los asociados, sean estas generadas por los socios o desde Aapresid. Esta valiosa información facilita la atención al socio y la satisfacción de sus requerimientos.

Otras acciones:

Durante el año 2006 se aportaron 5 artículos sobre temas relativos a la importancia y el valor de los Sistemas de Gestión de Calidad basados en las Normas ISO 9001:2000. Los mismos fueron publicados en las gacetillas institucionales.

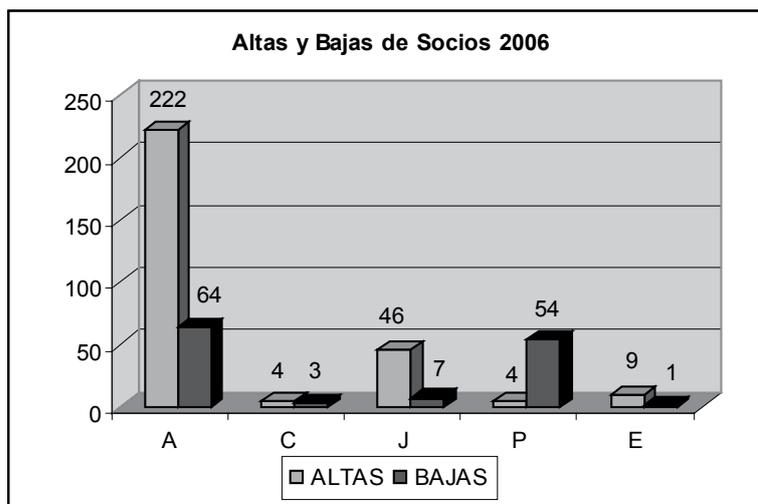
Como conclusión final, se destaca que habiéndose logrado la certificación del SGC de Aapresid a fines del 2005, el mismo sigue funcionando activamente y agregando valor al funcionamiento de la Institución. Porque implementar calidad es un camino de mejora continua que llegó para quedarse.

i- Informe Administrativo/Comercial

- Informe sobre el movimiento de socios durante el 2006

ALTAS Y BAJAS:

Durante el año 2006 se lograron las siguientes altas y bajas de socios, clasificadas por categoría de socios:

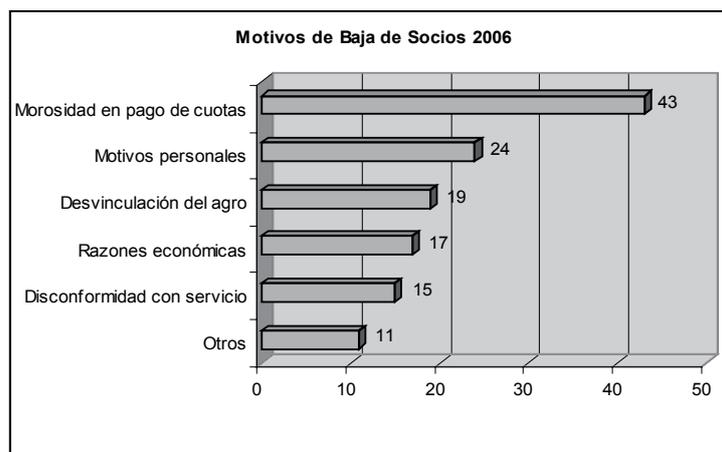


Si consideramos las altas y bajas de socios clasificando entre empresas y el resto de los socios (“agroinnovadores”), las cantidades serían:

	Altas	Bajas	Saldo
Socios AGROINNOVADORES	276	128	+148
Socios EMPRESAS	9	1	+8

MOTIVOS DE BAJAS DE SOCIOS 2006:

Ahora es momento de analizar cuáles fueron los motivos por los cuales se produjeron 129 bajas de socios en el año 2006:

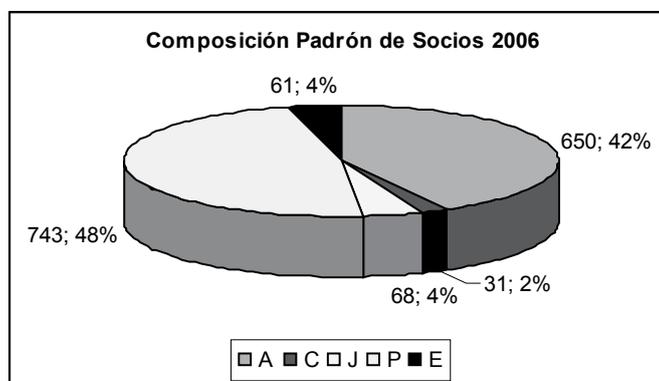


Un tercio de las bajas totales fueron decididas por Aapresid, debido a la morosidad de socios en el pago de las cuotas societarias.

El resto de las bajas fueron decisión del socio. En este segmento se destaca que sólo 15 casos correspondieron a disconformidad con el servicio prestado por Aapresid.

COMPOSICIÓN DEL PADRON DE SOCIOS 2006:

En el siguiente gráfico se expone cómo estaba compuesto el padrón de socios de Aapresid, al cierre del año 2006:



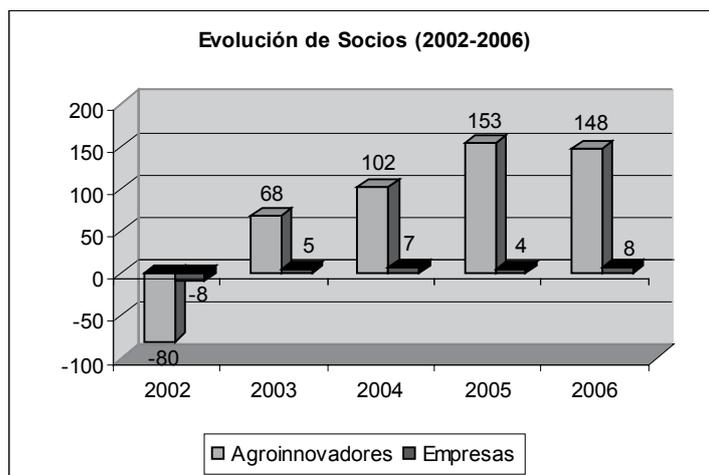
Lo descrito en el gráfico representa un total de 1553 socios que abonan cuotas societarias, de los cuales **1492** (96%) son socios “**agroinnovadores**” y **61** (4%) son socios **empresas**.

Por otra parte, vale comentar que Aapresid también tiene otros socios, los cuales no abonaban cuotas societarias pero aportan otros beneficios para la Institución. Entre estos se encuentran:

- √ 82 Socios “Medios de Prensa”
- √ 144 Socios “Institucionales” (universidades, INTA, instituciones del sector, entre los más destacados)

EVOLUCION DE ALTAS Y BAJAS DE SOCIOS (2002-2006):

A continuación se exponen los saldos (altas menos bajas) de socios que se han registrado durante los últimos cinco años de gestión:



Nota: para el año 2004 no se consideran los socios U (estudiantes), ya que en ese año se llevó a cabo una gran depuración de padrón que, de incluirse, generaría un saldo negativo que no reflejaría la verdadera gestión realizada en materia de captación y atención al socio. Además, estos socios abonaban cuotas que estaban subsidiadas, lo cual tampoco era relevante en términos económicos.

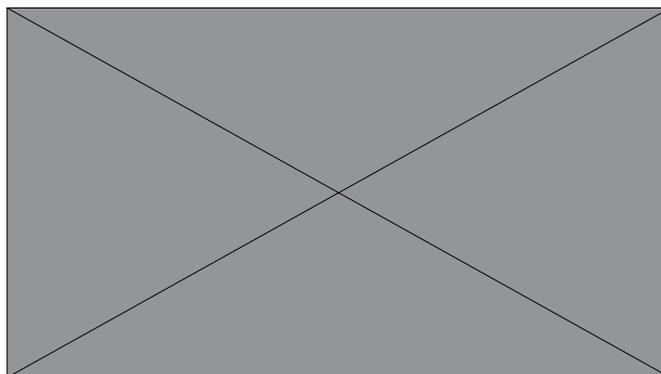
Lo más destacado del gráfico expuesto son los saldos positivos que se vienen logrando en los últimos cuatro años, tanto para el caso de los socios **empresas**, como para los socios **agroinnovadores**.

En el primer caso se trata de una tendencia positiva que tuvo sus variaciones, pero que presentó en 2006 el resultado más alto.

En el segundo caso, se logró repetir en 2006 un saldo positivo muy similar al alcanzado en el año 2005. Esto, en términos relativos, implica una curva levemente decreciente.

COMPOSICIÓN DE INGRESOS 2006:

En el siguiente gráfico se describe la composición de los ingresos generados por Aapresid durante el año 2006:

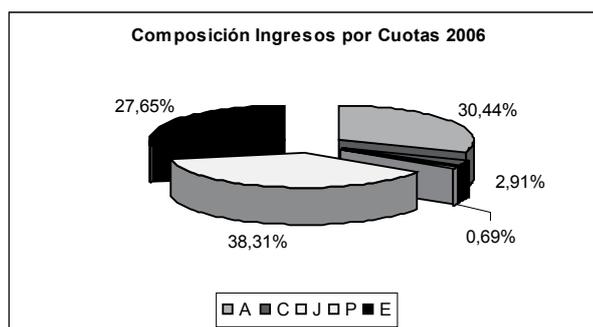


La realidad que se expresa en el gráfico constituye uno de los principales fundamentos al incremento en el valor de las cuotas societarias, el cual intenta revertir la tendencia en cuanto a financiamiento y disminuir la dependencia de ingresos provenientes de actividades y eventos.

Dicho en otros términos, 1 de cada 3 pesos que ingresan a Aapresid son generados por cuotas societarias. Los otros 2 corresponden a sponsorización de actividades y otros conceptos.

A- Composición de ingreso generado por cuotas societarias

Ahora vamos a describir cómo se componen los recursos que ingresaron en el año 2006 en concepto de cuotas societarias:

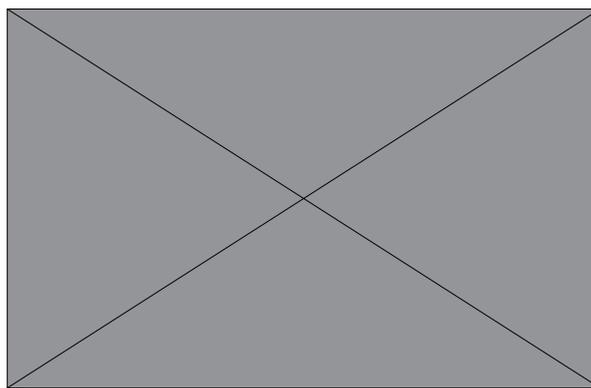


Como se desprende del gráfico, los socios A, P y E concentran prácticamente todo el ingreso por cuotas societarias de Aapresid.

Por otra parte, vale la pena destacar también como los socios E (empresas) representan el 4% del padrón de socios, y al mismo tiempo el 28% del ingreso por cuotas.

B- Composición de ingreso 2006 según el aportante

Ahora es el turno de analizar la composición de los ingresos según quién los aporta. Para ello se expone el siguiente gráfico:



Esto nos dice que los socios E (empresas) aportaron más del 60% del total de ingresos generados en el año 2006, considerando cuotas societarias, sponsorización y otros conceptos.

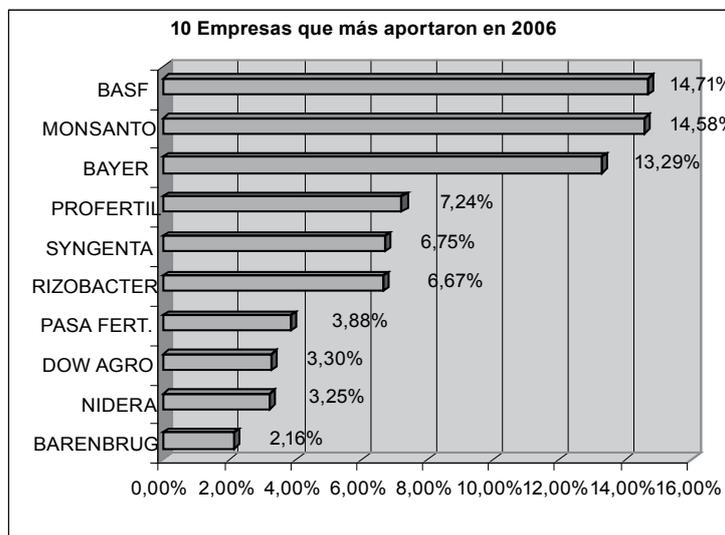
Desde ya, esta situación merece ser destacada por cuanto marca una suerte de “dependencia” del aporte que las empresas realicen, y la compleja situación que se alcanzaría si dichos aportes no se produjeran o disminuyeran sustancialmente por algún motivo.

La situación recién descrita podría ser aún más desfavorable si consideramos a los No Socios dentro del aporte que realizan los Socios E (empresas).

En ese caso, la relación sería: 71% (Socios E + No Socios) y 29% (resto de socios)

RANKING DE EMPRESAS QUE MÁS APORTARON EN 2006:

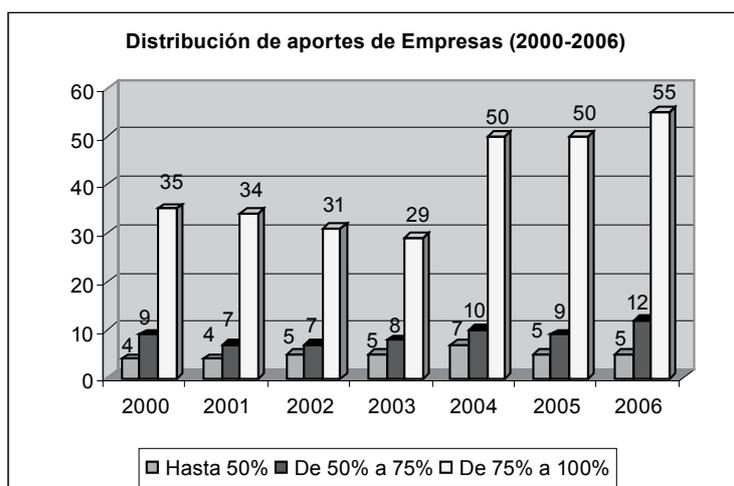
A continuación se describe cuáles fueron las diez empresas que más recursos aportaron a Aapresid durante el año 2006:



Se aclara que los % expresados en el gráfico están calculados tomando como base el total de recursos aportados por empresas (socios E) durante el año 2006. Dicho total incluye todos los patrocinios de eventos, publicaciones y demás actividades realizadas por Aapresid, así como también los recursos aportados para Darsecuenta.

EVOLUCION DEL RANKING DE APORTE DE EMPRESAS EN 2006:

Luego de haber presentado a las diez empresas que más recursos aportaron a Aapresid en el año 2006, ahora es momento de recordar cómo ha sido la distribución de estos aportes desde el año 2000 en adelante.



Como se puede apreciar, salvo en el año 2004, en el resto de los años el 50% de los recursos aportados a Aapresid estuvo concentrado por no más de cinco empresas.

Lo que si mejoró es el lote de empresas que aportaron entre el 50% y el 75% de los recursos. En este segmento el juego se amplió en el 2006, alcanzando la cantidad de 12 empresas.

Finalmente en el último 25%, se registró en 2006 la cantidad más alta de empresas aportantes de recursos, llegando a 55.

La conclusión final de esta situación es que, si bien son más empresas las que aportan recursos a Aapresid, siguen siendo pocas las que concentran el grueso de los mismos.

Informe de RRHH

En esta sección se presentan las actividades más destacadas llevadas a cabo en materia de recursos humanos durante el año 2006:

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN:

Durante el año 2006 se brindaron las siguientes actividades de capacitación:

Actividad de Capacitación	Destinatarios	Capacitador	Fecha	Duración
Capacitación Excel	Área Comercial	Nasa Computación	Febrero / Marzo	24 hs
Capacitación Power Point	Área Comercial	Nasa Computación	Febrero / Marzo	6 hs
Curso Tablero de comando	C.Trucco	IDEA	Marzo	16 hs
Capacitación en Sistema de Gestión de Calidad	S.Rea, M.López, A.Pasquinelli, F.Sambito E.Schnyder	Facundo Acosta	Abril	2 hs
Curso de Actualización de granos	Área Técnica y A. Pasquinelli	UBA	Mayo / Noviembre	225 hs
Postgrado de Agronegocios y Alimentos	C.Baratini	UBA	Mayo / Noviembre	100 hs
Capacitación en Sistema de Gestión de Calidad	N.Giacomozzi M.Fumagallo	Facundo Acosta	Septiembre	2 hs
Devolución encuesta de clima	Todo el staff	Fernando Moyano (Auren)	Septiembre	1 hs
Capacitación en técnicas de venta	Área Comercial	Adriana Garaban (IDEA)	Septiembre	9 hs
Taller Sensibilización a la Calidad	Todo el staff	Duilio Farías	Septiembre	2 hs
Seminario de Comunicación Interpersonal	M.Lopez, E.Schnyder, D.Peruzzi, C.Baratini, C.Trucco, A.S.Begnis, J.Rabasa, D.Moscatello, F.Sambito, M.L.Rosas y S. Rea	Orlando Gutiérrez	Septiembre	18 hs
Maestría en Agronegocios y Alimentos (UBA).Defensa de tesis final	S. Lorenzatti	FAUBA	Septiembre	4 años
Capacitación para auditores internos en Sistema de Gestión de Calidad	N.Giacomozzi y A. Pasquinelli	Facundo Acosta	Octubre	2 hs

ENCUESTA DE CLIMA LABORAL:

Fruto de una sugerencia realizada por SGS Argentina S.A. (certificadora del sistema de gestión de calidad de Aapresid) durante la auditoria de certificación de diciembre de 2005, fue que se llevó a cabo la realización de una encuesta de clima.

Para ello se contrató los servicios se la consultora Auren, que ya había trabajado con Aapresid en otras actividades.

El clima de una organización es percepción colectiva que los trabajadores tienen acerca de la organización y su reacción a esta percepción. Es todo aquello que influye de manera directa en la productividad de una organización.

Entonces, la encuesta de clima lo que hace es medir esa percepción colectiva e identificar qué aspectos o variables están afectando positiva y/o negativamente el nivel de productividad.

Esta actividad fue muy útil como diagnóstico de situación y generó expectativa hacia la resolución de los inconvenientes detectados.

PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HUMANOS:

Siguiendo la línea propuesta por Auren, y como paso siguiente a la encuesta de clima, en el mes de septiembre se acordó un plan de trabajo para el desarrollo de los recursos humanos de Aapresid.

Dicho plan de trabajo comprende las siguientes actividades (se exponen según orden sugerido de cumplimiento):

ENCUESTA DE CLIMA
Devolución a todo el staff
Preguntas adicionales y Armado de cronograma
Armado de comunicación a staff
Descripción de puesto con competencias y objetivos
Armado del plan estratégico de RRHH
DESARROLLO GERENCIAL
Identificación de aspectos a mejorar
Gerencia Técnica
Gerencia Comercial
Gerencia Administrativa
Apoyo coordinación general
EVALUACION DE DESEMPEÑO 2006
Capacitación de evaluadores
Recopilación de la información y generación de indicadores
EQUIDAD INTERNA
Análisis de la equidad acordada y de las expectativas
Propuesta de remuneraciones
DESARROLLO E INTEGRACIÓN DE PERSONAS
Desayuno mensual
(Armado de agenda, preparación de temas, dinámica)
MANUAL DE PUESTOS
Competencias por puesto
POLITICAS DE RECURSOS HUMANOS
Relevamiento de políticas
Armado del manual
Validación con la Dirección
PLAN DE CAPACITACIÓN
Identificación de actividades
Presentación del Plan a seguir
EVALUACION DE DESEMPEÑO 2007
Análisis de los objetivos a aplicar
Diseño de formulario y armado del proceso
CIERRE CON LA DIRECCIÓN
Conclusiones y recomendaciones

Se aclara que muchas de las actividades enunciadas serán ejecutadas durante el año 2007.

Novedades en el Staff:

√ Frente a la necesidad de contar con mayor apoyo al área de **Recepción**, se incorporó Florencia Sambito. Estudiante de Lic. en Comunicación, de 27 años de edad, se sumó al staff como asistente de Recepción en el mes de abril, de modo que pudiera participar activamente tanto en el Simposio de Ganadería (San Luis) como en el Congreso.

√ Por su parte, y frente a la mayor demanda de actividades en el área de **Contabilidad**, se incorporó en el mes de abril a la Contadora Natalia Giacomozzi, de 27 años de edad, para desempeñarse como asistente contable. La fecha de ingreso le permitió, al igual que en el caso anterior, participar en el Simposio de Ganadería (San Luis) y en el Congreso.

√ Finalmente, luego del XIV Congreso Natalia Mettifogo solicitó un permiso especial para ausentarse de la oficina y así aprovechar una oportunidad de desarrollo laboral y personal que se le presentó en el extranjero.

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO:

Al igual que en el año 2005, se llevó a cabo la evaluación de desempeño de todos los integrantes del staff de Aapresid.

Dicha evaluación permitió evaluar competencias y habilidades de cada recurso humano, así como el nivel de cumplimiento de sus objetivos asignados.

Esta actividad también brinda un espacio propicio para el intercambio entre evaluador y evaluado, y la sugerencia de nuevas propuestas.

Firmas de convenios / contratos

Durante el 2006 se firmaron los siguientes convenios / contratos con diversas instituciones:

Nombre del convenio	Objeto	Estado	Duración
Convenio Especifico con la FAUBA	Dictar curso de Actualización de Granos	Firmado 15/03/06	1 año
Convenio Cooperación Aapresid - Pcia de San Luís	Promover y difundir SD	Firmado Abril 2006	3 años
Convenio Marco Univ Nacional Noreste – AAPRESID	Actividades de Coop. Científica y académica	Firmado 01/04/2006	5 años
Carta Acuerdo Aapresid – IAMA	Colaborar en la difusión del Congreso de IAMA	Firmado Abril 2006	cumplido
Acuerdo Colaboracion Aapresid - Fund. Libertad	Colaboración en Proyecto de Gestión Ambiental	Firmado 15/6/06	3 años
Convenio Cooperación Aapresid - Univ. Austral	Colaborar en difusión de los Agronegocios	Firmado agosto 2006	3 años
Convenio Especifico Aapresid - Junior Achievement	dictado de 2 cursos	Firmado 11 de agosto 2006	
Convenio Marco Aapresid - Junior Achievement	Coordinar acciones educativas	Firmado 11 de agosto 2006	1 año
Convenio Marco de Cooperación Aapresid – UNR	Coordinar acciones de cooperación de carácter científico - técnico	Firmado 10/706	1 año

Acuerdo Individual Pasantía UNR – Aapresid - R. Iglesias	Aplicación practica de enseñanzas teóricas	Firmado 1/8/06	6 meses
Acuerdo Individual Pasantía UNR – Aapresid - S. Rabasa	Aplicación practica de enseñanzas teóricas	Firmado 1/8/06	6 meses
Acuerdo Individual Pasantía UNR – Aapresid - B. Bessone	Aplicación practica de enseñanzas teóricas	Firmado 1/8/06	6 meses
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD - Aapresid - La Lucia SA	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2006	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD - Aapresid - Pablo Moreno	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2006	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD - Aapresid - Daniel Canova	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2006	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD - Aapresid - Mario Nardone	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2006	1 año
Convenio Marco de Cooperación Aapresid - Bayer	Desarrollar programas para el desarrollo de RRHH del sector agropecuario	Firmado Octubre 2006	1 año
Acta Acuerdo Aapresid - Bayer	Fomentar Proyectos de Residencia	Firmado Octubre 2006	jun-07
Acuerdo Investigación y Desarrollo 2005/06 Aapresid - Profertil	Investigación en Mejoramiento del uso de nitrógeno mediante sensores remotos utilizando urea granulada	Firmado dic 06	cumplido
Acuerdo Investigación y Desarrollo 2006/07 Aapresid - Profertil	Investigación en Mejoramiento del uso de nitrógeno mediante sensores remotos en trigo	Firmado dic 06	jun-07
Convenio vinculación Tecnológica - Aapresid - Profertil	Asistencia técnica para la realización de ensayos de fertilización "nutrición en rotación en maíz 2006/7	Firmado dic 06	jun-07
Acuerdo Investigación y Desarrollo 2006/2007 Aapresid - Profertil	Investigación en Mejoramiento del uso de nitrógeno mediante sensores remotos utilizando urea granulada	Firmado dic 06	jul-07
Convenio de Pasantías Aapresid - UNR	Promover que el estudiante de grado adquiera conocimientos prácticos en SA	Firmado 15-nov	1 año

Donaciones y contribuciones

Durante el 2006 se realizaron contribuciones a diferentes instituciones, destacándose el aporte anual al Grupo Bio. Cabe destacar que Aapresid forma parte activa de este grupo, siendo representante de la institución el Dr. Víctor Trucco.

10- Informe de los Grupos de Trabajo

GT COMUNICACIÓN Y PRENSA

Durante el 2006 se realizaron una serie ordenada de acciones tendientes a la mejora de la comunicación, tanto interna como externa de Aapresid. Vale aclarar que estas acciones son lideradas y desarrolladas por miembros

puntuales de Comisión Directiva con el apoyo del staff; pero no se ha logrado la conformación formal de un grupo de trabajo.

Como hecho más trascendentes se puede destacar que la “Comunicación” fue detectada como punto crucial a mejorar. Dicho diagnóstico fue coincidente tanto a nivel staff - a través de una encuesta de clima laboral realizada dentro del plan de RRHH – como a nivel directivo - en la revisión 2006 del plan estratégico. En consecuencia, dentro de los objetivos estratégicos de Aapresid la mejora de la comunicación es uno de ellos.

En consecuencia, se re diseñaron planes con sus respectivas acciones, muchas de las cuales comenzaron a regir en enero de 2007:

- **Creación del puesto de Responsable de Comunicación:** dentro del staff. Florencia Sambito, fue designada en el cargo. Para ello, habrá una etapa de prueba y ajuste que abarcará los primeros 6 meses del año. En dicho lapso contará con el respaldo y supervisión de Santiago Lorenzatti (Coord. Gral), y Walter Tanducci (Coord. Comercial). El objetivo es que la responsable de comunicación articule todos los temas referidos a la comunicación interna y externa de Aapresid.
- **Comunicación interna**
 - Comunicación interna (Dirección): Se establecieron un calendario de reuniones de CD plenarios y reducidas; en tanto que algunas plenarios se realizan en el interior, coincidente con la sede de algún Grupo Regional. También se trabajó en la formalización de los GT y su accionar
 - Comunicación interna (Staff): Se definieron una serie de rutinas de reuniones periódicas que incluyen reuniones semanales de staff, desayunos de trabajo, y reuniones de área.
 - Comunicación interna (staff-dirección): Durante 2006 se formalizaron reportes de gestión semanal (agenda); mensual (incluye las conclusiones de las reuniones que cada área mantuvo en el mes; trimestral (reporte económico de gestión) y anual (memoria y balance). Del mismo modo se trabajo en la rutina cotidiana de reporte y puesta al día de temas institucionales entre CD reducida (Presidente, Vice-Pte, y Secretario) con la Coordinación General.
- Comunicación intra – organización
 - Diseño del Plan Macro Regionales, a ejecutarse en 2007.
 - Diseño del Plan Micro (contacto telefónico al menos una vez con cada socio no-miembro regional)
 - Continuar con el desarrollo del CRM.
- **Comunicación Externa:**
 - Se continuó con el asesoramiento de la agencia Galetto.
 - **Proyecto Darsecuenta:** Párrafo aparte merece el Proyecto Darsecuenta, que durante 2006 tomó gran relevancia y nivel de acciones. Durante 2006, el proyecto continuó liderado por Víctor Trucco, con un apoyo en la gestión por parte del staff de Aapresid (con la participación en particular de Santiago Lorenzatti, Walter Tanducci, y Guillermo Vidal).

Específicamente, se crearon nuevas acciones de comunicación:

- Ajuste de la página web y edición de newsletters.
- Visitas a las regionales con ciclo de conferencias “Mitos y realidades del agro”, a cargo de Víctor Trucco y Mario Mactas

Las regionales que han sido visitadas durante el 2006 fueron las siguientes:

Necochea
Pergamino – Colón
Laboulaye
Bolívar
Daireaux
Los surgentes – Inrville
Tres Arroyos
San Justo

- Realización del Video “El pan nuestro de cada día”.
- Hacia finales del año, se sumó al proyecto AACREA, compartiendo así, las 2 instituciones, el respaldo del proyecto, el cual sigue estando liderado por Víctor Trucco. Por Aapresid se sumó la figura de César Belloso, en tanto que por AACREA se sumó Marcelo Carrique.
- En diciembre de 2006, ACTA (Asociación de Cámaras de Tecnología Agropecuaria) también se sumo al proyecto en igualdad de condiciones que Aapresid y AACREA.
- En Diciembre de 2006, directivos de Aapresid y AACREA definieron que el año 2007 sería un período de transición (staff y directivos de Aapresid y AACREA coordinarán conjuntamente las acciones) hacia la “independencia” del Proyecto Darsecuenta. El objetivo es que Darsecuenta “tome vuelo propio”, por esto se creará una institución independiente: la Fundación o asociación Darsecuenta. La misma será independiente de Aapresid y AACREA, tendrá sus propios recursos (humanos, económicos, y de gestión), aunque seguirá contando con el respaldo de Aapresid y AACREA.
- En el plano económico se trabajó sobre la gestión de recursos, obteniéndose un resultado positivo de gestión.

GT INSTITUCIONAL

Integrantes del grupo:

Aimar Dimo (responsable por CD), Pablo Spelanzón, Juan Carlos Mettifogo, Jorge Romagnoli, Santiago Lorenzatti y Daniela Moscatello (responsables por staff).

A continuación se detallan las actividades desarrolladas por el GT Institucional durante el 2006.

Reunión en la **Secretaría de Ciencia y Técnica**, para solicitar información y asesoramiento respecto a los Certificados de Calificación. Esta modalidad permite recibir a asociaciones dedicadas a la investigación, donaciones vía exenciones al impuesto a las ganancias de terceros. Se realizaron 2 encuentros. Del primero participaron: Jorge Romagnoli, Miguel Lucero, y Santiago Lorenzatti.

Lanzamiento de la **Carrera Agronegocios de la Universidad Austral**. (Participaron Santiago Lorenzatti y Hugo Ghío)

Acto Académico - **Universidad Nacional del Nordeste** (Corrientes) participó Jorge Romagnoli

Participación en el INTA por la conmemoración del Día de la **Conservación del Suelo** (participó Hugo Ghío)

Taller GEF en Buenos Aires por Proyecto de ordenamiento territorial de BPA´s en Chaco (participó Santiago Lorenzatti). Posteriormente se presentó desde Aapresid un proyecto a ser financiado por GEF-ONU, el cual fue preseleccionado en primera instancia. Posteriormente, en la segunda ronda quedó fuera de la nómina de ganadores.

Participación del **Taller Desafíos y Oportunidades para la expansión agropecuaria en la Argentina y sus implicancias para el medio ambiente**. Organiza con por la FVSA y el INTA. Participó Jorge Romagnoli. Posteriormente, INTA y FVSA editaron una publicación al respecto, adhiriendo Aapresid a una declaración que se publicó en dicha revista.

Reuniones por formación de la **Cadena de Trigo**. Participaron por AAPRESID: Rogelio Fogante, Hugo Ghío, Ronny Kuhlmann, Javier Irastorza, César Belloso, Jorge Romagnoli y Santiago Lorenzatti. Las mismas se llevaron a cabo en las oficinas de AACREA durante el período setiembre/diciembre, y continuara en 2007. Se espera que durante abril de 2007 quede conformada la asociación.

Reunión en la **Fundación Conín**, para analizar las propuestas de AAPRESID y AACREA en cuanto a la participación de las mismas en el proyecto CONIN. Participó el Ing. César Belloso. Hacia inicios de 2007 se formalizó la participación de Aapresid.

Participación en los siguientes PAE´s ante la SECYT:

Reunión realizada el 6 de Septiembre en la Cátedra de Cereales de La Facultad de Agronomía de la UBA por la organización del **PAE** centralizado por María Otegui. La denominación de este proyecto es: Intensificación y diversificación sustentable de los sistemas de producción extensivos de la República Argentina. Participó por AAPRESID el Dr. Miguel Lucero, Agustin Bianchini y Santiago Lorenzatti. Aapresid, participó de este PAE que fue presentado por AACREA.

Proyecto: Biología del Suelo y Producción Agraria Sustentable (BIOSPAS). Proyecto presentado por Aapresid. Investigador a cargo del proyecto: Dr. Luis Wall, de la Universidad Nacional Quilmes.

Proyecto: Aplicación de enfoques genómicos y metabolómicos al manejo sustentable de los suelos en actividades agrícolas y a la bioprospección de recursos genéticos con vistas a su utilización biotecnológica. Responsable Administrativo del Proyecto: INDEAR. Investigador responsable: Fernando López. Aapresid participó como entidad IP, entre otras (Fac. Cs. Exactas y Naturales, UBA; Fauba; INTA, etc.)

Invitación a participar en el **Taller Dinámica de Resistencia a Herbicidas Caso Sorgo de Alepo**, organizado por SENASA. Participó por Aapresid, el Dr. Federico Trucco, y Santiago Barberis.

Congreso **Crea Región Centro** - 25 y 26/08 En Hotel Sheraton De Córdoba. Participó el Ing. Jorge Romagnoli.

El Ing. Gastón Fernández Palma participó del Evento **Soja con Sustentabilidad**. También participó en una charla en la Sociedad Rural de Tucumán, dando una disertación sobre la Ley de Biocombustibles. Y en septiembre participó del Foro de Biocombustibles en Mar del Plata.

Reunión con Fundación OSDE: Participaron por OSDE Carlos Gandolfo (Sub Gte. Comercial) y Patricia Albanese (Resp. Comercial). Por AAPRESID: Santiago Lorenzatti, Celina Trucco y Walter Tanducci. Como accionar concreto se propuso armar un encuentro en conjunto previsto para 2007, cuyo eje conceptual girará en tornos al rol y los desafíos actuales de la agricultura como actividad sustentable en la producción global de alimentos y energías renovables.

Participación en el Equipo Cadenas de Valor en los Agronegocios, de la **Maestría en Agronegocios (MAG) Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral** Participó por AAPRESID: Santiago Lorenzatti. Se presentó el proyecto Agronegocios de la Universidad Austral y sus alcances, la filosofía de la universidad y de la Facultad de Ciencias Empresariales (sede Rosario)

Clases en la Maestría de Agronegocios, UBA: Santiago Lorenzatti participó como docente de dos seminarios sobre: “siembra directa: el caso AAPRESID y la certificación del proceso”. Los seminarios se dictaron en Buenos Aires y Rosario.

Participación en ROSARIO ACTIVA: El Ing. Juan Carlos Mettifogo participó del almuerzo de inauguración de Rosario Activa, en la Federación Gremial de Rosario. Estuvieron presentes los directivos de las entidades convocantes, como así también funcionarios locales. El Ing. Juan Carlos Isern (Presi-

dente de la Regional Rosario), participó, en representación de AAPRESID, en la cena de clausura del evento, en el Restaurante Mercurio de la Bolsa de Comercio de Rosario.

Planeamiento Estratégico Metropolitano Región Rosario:

Durante el 2006 Aapresid participó en la Junta Coordinadora del PEM (Planeamiento Estratégico Metropolitano). La Junta Coordinadora está conformada por organizaciones empresarias como la Bolsa de Comercio de Rosario, Federación Gremial de Comercio e Industria, Asociación Empresaria de Rosario, Federación de Industriales de Santa Fe, Grupo Trascender, Aapresid, APROCABOA, Cámara de Comercio, Industria y Servicios de San Lorenzo y la Asociación de Comerciantes e Industriales de Villa Gobernador Gálvez. También se trabajó dentro de las Comisiones Temáticas, siendo el Ing. Juan Carlos Mettifogo el que representó a la institución en la Comisión de Empleo y Competitividad. El objetivo principal de esta comisión es de consolidar a la Región Rosario como polo productivo agroalimentario e industrial integrando el desarrollo de las cadenas de valor del territorio. También se firmó un Acta Compromiso entre todas las partes intervinientes de la Junta Coordinadora, proclamando a Rosario en la región locomotora del progreso de la Argentina, teniendo como objetivo el 2010, año del Bicentenario.

MAIZAR: Durante la última asamblea extraordinaria llevada a cabo en Maizar, y con el objetivo de incorporar nuevos Grupos de Interés a la cadena de Maizar se aceptó aumentar de 5 a 10 los sectores, pudiendo incorporarlos por Asamblea sin tener que modificar el Estatuto. Por AAPRESID quedó designado Rafael Aliaga como delegado titular y Sergio Isla Casares, como suplente.

ACSOJA: El Ing. Martín Ambrogio forma parte del consejo directivo por SRA, y a la vez representa a Aapresid en la asociación. El hace a su vez de nexo entre Aapresid y Acsoja.

Entre las actividades que Acsoja organizó durante el 2006, se destaca que durante los días 27, 28, 29 y 30 de junio de 2006, en la Bolsa de Comercio de Rosario, bajo el lema “**Soja Sudamericana, Liderando el Porvenir**” se llevó a cabo **Mercosoja**. Durante la organización, las autoridades de Acsoja solicitaron la colaboración de Santiago Lorenzatti para asesor técnico en la elección de los disertantes. Aapresid participó de dicho evento con un stand compartido con AACREA, dentro del “**Camino de la Soja**” (sendero que unió la Bolsa de Comercio de Rosario con el Hotel Plaza Real). Aquí se instalaron los stands de las empresas más importantes del sector donde mostraron sus productos y servicios. Además, Aapresid tuvo su espacio entre las disertaciones. El Dr. Fernando Sánchez, asesor legal, hizo una presentación sobre el Impacto de la propiedad intelectual en la cadena de la soja. Dentro del Workshop de sustentabilidad, que estuvo moderado por el Ing. Jorge Romagnoli, hizo su presentación el Ing. Roberto Peiretti sobre Los escenarios globales y la siembra directa como paradigma para alcanzar una producción agropecuaria creciente y responsable. En dicho panel, participaron además, Ivo Mello (Brasil), Jorge Adámoli (Argentina) y Juan Rodrigo Walsh (Argentina). Cabe destacar, para finalizar, que en nuestro XIV Congreso se presentaron las conclusiones más relevantes abordadas por destacados especialistas en el tema.

ASAGIR: En el primer semestre del año el Ing. Jorge Romagnoli participó como representante ante esta institución. En la segunda mitad del año, fue designado para que lo reemplace el Ing. Pablo Spelanzón quien seguirá cumpliendo esa función durante el 2007.

Simposio de Biocombustibles (UBA): Gastón Fernandez Palma participó como orador del evento organizado por la Maestría de Agronegocios.

Postgrado de agronegocios - Fundación Libertad: Varios integrantes del staff de participaron como docentes.

GT INVESTIGACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO

El grupo está integrado por los Ings. Telmo Trossero (responsable del grupo), Pablo Moreno, Hugo Ghío, Germán Fogante, Horacio Agüero, Mario Nardone, Daniel Canova, Miguel Tamagnini, Miguel Angel Alvarez, Pablo Lopez Anido, Jorge Romagnoli, Daniel Peruzzi y Andrés Sylvestre Begnis (responsable por staff).

Durante el 2006 los integrantes del grupo se propusieron dos objetivos, con metas y acciones concretas para trabajar bajo la responsabilidad de uno de un integrante:

1. Objetivo: participar activamente de la Prospectiva Tecnológica de Aapresid.

Meta: que el 100% de los ensayos estén consensuados por el Área Técnica, Área Prospectiva y el GTITD.

Acción: Definir las líneas de ensayos de la campaña 2007/08.

Responsable: Germán Fogante.

El resultado de esta interacción queda reflejado en las líneas de Prospectiva Tecnológica de Aapresid, y en la decisión de reorientar las líneas de ensayos nacionales en función a ellas.

2. Objetivo: Participar de la capacitación y formación de nuevos profesionales.

Meta: Liderar el proyecto de Residencias 2006/07.

Acciones: Definir tutores para el 2006/07.

Acompañar al staff en reuniones con empresas patrocinadoras de los mismos.

Gestionar la implementación del cronograma anual.

Participar de la selección de los Residentes.

Participar de la evaluación de los Residentes.

Responsable: Pablo Moreno

A continuación se presenta un informe sobre el Programa de Residencias 2006/07:

Durante el año se llevó a cabo la segunda experiencia del Programa de Residencias a campo en Siembra Directa.

Las residencias que ofrece Aapresid tienen como propósito brindar a profesionales recién recibidos (o próximos a recibirse) de carreras vinculadas al agro, la posibilidad de aprender aspectos conceptuales y prácticos relativos al sistema de producción en siembra directa que complementan lo suministrado durante la formación académica. De esta forma se contribuye también a profesionalizar una actividad agropecuaria sustentable basada en la siembra directa.

La intención es complementar los conocimientos suministrados durante la formación académica con un enfoque práctico e integrador.

En cuanto a los objetivos generales de las Residencias, los mismos son:

- Impulsar el fortalecimiento institucional de Aapresid.
- Promover la adopción del sistema de producción en siembra directa.
- Fomentar la generación, intercambio y transferencias de nuevos conocimientos.
- Fomentar el desarrollo de las capacidades de investigación y experimentación (lenguaje técnico, métodos de trabajo, tesis).
- Generar la participación de los egresados como miembros activos de Aapresid.

Tiene una duración de un año, coincidiendo con una campaña agrícola. La misma se realiza en el campo de un productor referente de Aapresid, quién actúa de tutor del joven profesional. A mediados de 2006, culminó el primer ciclo de residencias, del cual egresaron: Alejandro Nardone, Federico Zorza, Cristian Amuchástegui, Conrado Arata y Guillermo Beltramo. Los resultados han sido alentadores y se destaca que los trabajos realizados por los pasantes fueron presentados en un panel especial del XIV Congreso de Aapresid.

A partir de julio 2006 comenzó un nuevo ciclo que se extenderá hasta junio del 2007. Los nuevos residentes son Diego Gerghoff, Daniel Alvarez, Federico Miles, Federico Sampaoli y Sabino Ravena, siendo los tutores Jorge Romagnoli, Pablo Moreno, Mario Nardone y Daniel Canova Respectivamente.

La empresa que nos acompaña en la ejecución del programa es Bayer Cropsciences.

GT REGIONALES

Integrantes del Grupo: José Araya, César Belloso, Ma. Beatriz Giraudo, Julio Mayol y Gabriel Pellizzón.

Responsable por Staff: Joaquín Rabasa

Durante el 2005 se proyectaron una serie de objetivos para trabajar en el 2006; siendo ellos el foco de acción de la mayor parte de la actividad del grupo de trabajo.

Cada objetivo tenía una meta en particular y acciones determinadas para alcanzarlas. A continuación se detalla cada uno con los comentarios de los logros alcanzados.

- Aumentar el número de regionales a 30

Hacia finales de 2006 se tienen activos 31 Grupos Regionales, número que supera el objetivo previsto. Sin embargo hay que destacar que mas allá de haber cumplido dicho objetivo queda mucho por mejorar en cuanto a nivel de actividades y compromiso de varios de los grupos; por lo que se plantea seguir apoyando fuertemente el accionar de los mismos, fundamentalmente aquellos que demuestran menor nivel de compromiso.

Los nuevos grupos formados en el 2006 fueron:

- Justiniano Posse
- Venado Tuerto
- Charata
- Oliva Oncativo
- Vicuña Mackenna
- Lincoln
- San Luis

Por otro lado, se mantuvieron reuniones para formación de regionales en el NOA (Tucumán + Salta), Bandera (Santiago del Estero) Villa Huidobro y San Francisco (Córdoba), sin resultados satisfactorios durante 2006.

- Mejorar la interacción, con el GT y entre regionales

Si bien se ha mejorado la interacción, no se ha podido lograr visitar - por parte miembros del GT más la CD - a todos los grupos regionales, quedando por visitar 9 Grupos Regionales (Noetinger, Laboulaye, La Pampa, Paraná, Gualeguaychú, San Jorge, San Justo, Bolívar y Bahía Blanca). De todas maneras, un alto porcentaje de éstas han sido visitadas por lo menos en una oportunidad y algunas en más de una.

Durante el año se totalizaron 52 viajes (visitas por diferentes motivos) a Grupos Regionales tanto desde CD, GT y staff.

Con respecto a la comunicación, se mantuvo la periodicidad de envíos de la Síntesis de regionales que resulta un medio rápido y efectivo para mejorar la comunicación.

Además se destaca que hubo algunas visitas de intercambio entre regionales, destacando el gran valor que aporta a los grupos.

- Aumentar el compromiso de los miembros regionales a través de la “Gira Mitos y realidades del sector agropecuario”, en el marco del proyecto Darsecuenta.

Víctor Trucco, acompañado en algunas oportunidades por Mario Mactas, realizó una serie de charlas en localidades de Grupos Regionales. Con éxito singular en algunas presentaciones (por la cantidad de asistentes e

interés) se realizaron 7 reuniones de este tipo sobre un total de 12 previamente proyectadas. Las localidades que recibieron la gira fueron: Necochea, Pergamino, Laboulaye, Daireaux, Bolívar, Inrville y Tres Arroyos.

- Mantener la participación en el congreso

Se realizó un panel de regionales en el congreso en el que las regionales de Bahía Blanca, Noetinger y Laboulaye, realizaron exposiciones sobre su “Momentum”.

Además, miembros regionales participaron en el panel de productores del Simposio de fertilidad y fertilización. Se destaca, también, que el congreso sigue siendo el evento más motivador y en el cual participan miembros de todos los Grupos Regionales, con un total de 150.

- Capacitación de los ATRs

Se había planificado la realización de tres cursos: Materia Orgánica (MO) en SD, Análisis de campaña de cultivos y un tercero de Comunicación interpersonal. De ellos solo se realizó éste último, con el agravante que, pese a haber comunicado con anticipación y de haberse realizado las invitaciones correspondientes, solo asistieron 5 ATRs. El curso de MO se comenzó a organizar pero luego se canceló por no haber disponibilidad de fechas. El de Análisis de campaña no se realizó.

Por otro lado, se aprovechó el curso dictado en el marco del Proyecto de Residencias en SD sobre Física de Suelos y Agua en SD, para invitar a participar a los ATRs, con buena participación.

Además se planteó la posibilidad de realizar en Rosario y con un descuento preferencial para ATRs, la Actualización en Cultivos de Granos dictada por la FA – UBA, que efectivamente se realizó con la participación de los ATRs de las regionales de Los Surgentes Inrville, Noetinger y Monte Cristo.

- Ajustar al GT al Sistema de Gestión de Calidad (SGC)

Se incluyeron en el SGC algunos registros para llevar una mejor gestión de regionales tales como la Planilla de evaluación de Grupos regionales.

- Utilización de la página web

Que todos los Grupos tengan su espacio propio era la meta propuesta, que lamentablemente no se pudo cumplir a pesar de que existe el espacio disponible.

- Apoyo a escuelas Agrotécnicas

Los antecedentes fueron un convenio firmado en 2005 con FE.D.I.A.P. El objetivo fue aprovechar los vínculos existentes entre Grupos Regionales. Este convenio no pudo desarrollarse debido fundamentalmente a limitaciones desde FE.D.I.A.P. en lo que hace a la disponibilidad de tiempos. Con los vínculos entre Grupos y Agrotécnicas se realizaron dos capacitaciones docentes sobre Agrobiotecnología dictados por miembros de Argenbío en Noetinger y La Pampa. Además varios grupos regionales mantienen activa colaboración en escuelas agrotécnicas zonales.

Hacia finales de año se invitó a participar del GT regionales a Ricardo Araujo (Reg. Río IV) y a Francisco Iguerabide (Reg. Laboulaye). Araujo de ellos aceptó la invitación y se integró al grupo e Iguerabide no lo hizo debido a compromisos anteriores con AACREA Zona Centro.

GT INTERNACIONAL

El grupo está conformado por los Ings. Roberto Peiretti (responsable del Grupo), Martín Ambrogio, Pedro Barbagelata, César Belloso, Ronny Kuhlmann, Gastón Fernandez Palma, Agustín Bianchini y Maria Eugenia Magnelli (responsable por staff)

A continuación se detalla las actividades desarrolladas por los integrantes del Grupo durante el transcurso del 2006:

Atención de reunión del Comité de Análisis Científico Técnico del Programa KASSA llevada a cabo en Bruselas Bélgica del 9 a 11 de Enero del 2006.

Atención: Roberto Peiretti como miembro del Comité de Análisis del programa KASSA y como representante de AAPRESID dentro del programa.

Logros: Análisis finales de los reportes de las cuatro plataformas mundiales del programa con extracción de las conclusiones mas relevantes de las mismas.

Atención de la reunión final del programa KASSA llevada a cabo en Bruselas, Bélgica el 21 de febrero del 2006.

Atención: Agustín Bianchini en representación de Aapresid

Logros: Interacción final con los integrantes de las cuatro plataformas mundiales del programa. Posicionamiento de la visión y acciones de Aapresid a un nivel internacional de máxima relevancia.

Visita a Sud África. Respuesta a invitación de la asociación de Fiotomejoradores de Sud África para ofrecer una conferencia sobre la Siembra Directa y la AMSAP en el congreso bianual de la Institución llevado a cabo en la Ciudad de Lagebaan. 6 a 16 de Marzo 2006.

Atención Roberto Peiretti

Logros: Afianzar y diseminar los conceptos básicos y aplicados del modelo agroproductivo propuesto por Aapresid. Incentivar el intercambio Sur-Sur con productores e Instituciones de Sud África.

En el mismo mes nuestro Presidente Jorge Romagnoli también visitó Sud África.

30 y 31 de Marzo y 1° de Abril: Reunión Corona de Holanda con Aapresid en Buenos Aires

Participación en Workshop técnico del Programa RTRS (Mesa Redonda de discusión para la producción responsable de Soja) de la cual Aapresid forma parte. El evento se llevó a cabo en San pablo Brasil del 26 al 29 de Abril. Durante el mismo se discutieron los elementos técnicos agronómicos y ambientales que darán pie a la conformación de un protocolo de Buenas Practicas con Miras a certificar las mismas en lo referido a la producción de Soja.

Responsable: Roberto A Peiretti

Logros: Avance en las discusiones y clarificación de los criterios para establecer las pautas de un protocolo que resultase ser realista, sensato y aplicable en la realidad respetando los intereses de toda la cadena de la soja.

La labor desempeñada por Agustín Bianchini cómo responsable de staff del Grupo de Trabajo Internacional, es desarrollada a partir del mes de junio por María Eugenia Magnelli.

Atención a contingentes extranjeros:

Contingente sudafricano (26 Junio)

(Miembros de Gobierno, Técnicos y Productores)

Responsable: María Eugenia Magnelli

Logros:

Fortalecer el posicionamiento de Aapresid como referente internacional en SD.

Fidelizar a empresa socia (Cazenave & Asociados)

Contingente mexicano (14 al 22 Agosto)

(Miembros de Gobierno, Técnicos y Productores coordinado por Hugo Escoto de ASOSID)

Intervinieron distintas Regionales de Aapresid (Venado Tuerto y Paraná) y Área Técnica de Aapresid

Responsable: Martín Ambrogio

Logros:

Fortalecer el posicionamiento de Aapresid como referente internacional en agricultura de conservación.
Afianzar los lazos entre Aapresid y ASOSID.

Delegación sudafricana “Ottosdal Etudie Group” (clientes Monsanto Sudáfrica)
(17 y 18 de septiembre)Compromisos asumidos por Aapresid

- Recorrida por la Bolsa de Comercio de Rosario
- Charla institucional e impacto de la SD en Argentina. Roberto Peiretti
- Recorrida establecimiento “San Nicolás” Uranga. Jorge Staffolani y Roberto Peiretti
- Visita a “Las Taperitas”. Regional San Jorge

Comentarios:

Estas acciones permiten fidelizar a empresas socias (Monsanto) y grupos regionales de Aapresid (Regional San Jorge) así como reforzar el intercambio e interacción Sur-Sur.

Delegación canadiense. Programa Step del Gobierno de la Provincia de Saskatchewan
(Contacto: Carlos Crovetto)

Fecha: 2 noviembre

Compromisos asumidos por Aapresid

- Recorrida a campo a cargo de Roberto Peiretti en la localidad de Cruz Alta.
- Charla institucional e impacto de la SD en Argentina a cargo de Agustín Bianchini
- Comentarios:

Los representantes del gobierno Canadiense demostraron gran interés por el accionar de Aapresid y manifestaron el beneficio de fortalecer vínculos para realizar acciones futuras.

Delegación Española
(Contacto Rodolfo Gil)

Fecha: 20 noviembre

Compromisos asumidos por Aapresid

- Visita a establecimiento agropecuario referente en SD. Est. San Nicolás” Uranga.

Asistencia a eventos Internacionales**Reunión Anual de CAAPAS Canadá (18 al 21 de Julio)**

Asistencia al evento: R. Peiretti

Logros: afianzar la cohesión de las instituciones miembros de CAAPAS cuya existencia ya alcanza los 15 años. Participar e interaccionar con nuestros colegas de los países Americanos mas avanzados en el desarrollo de la Siembra Directa y la AMSAP.

Foro Soja Sustentable Paraguay (del 31 Agosto al 1 de Septiembre)

Asistencia al evento: S. Lorenzatti, R. Peiretti

Logros: Avanzar en la defensa de nuestros principios y afianzar el proceso de establecimiento de un protocolo de buenas practicas basado en la Siembra Directa y la AMSAP.

Delegación mexicana “Fundación Produce Sinaloa A.C” (clientes Dow México)

Fecha: 29 noviembre

Compromisos asumidos por Aapresid

- Charla institucional e impacto de la SD en Argentina. María Eugenia Magnelli

Comentarios:

Estas acciones permiten fidelizar a empresas socias (Dow) y fortalecer vínculos con entidades extranjeras.

Otras Actividades**Reunión con Ministro de Holanda. (Agosto)**

Responsable: Roberto Peiretti

Reunión con José Benites representante de FAO Argentina (7 Agosto)

Tema: Proyecto propuesto por FAO de “Taller – Gira de Estudios para la transferencia de la tecnología Argentina a países Asiáticos, Rusia y de Europa Oriental”

Logros: Afianzar las relaciones entre FAO y Aapresid

Propuesta de capacitación para Extranjeros**“Propuesta capacitación para PLA. Ucrania 2007”**

Plan de capacitación de Aapresid para productores ucranianos potenciales clientes de PLA

Comentarios:

El GTI puso en consideración de PLA la propuesta preliminar de capacitación

Reunión con embajador Países Bajos.

Tema Siembra Directa- Biocombustibles

Fecha: 27 noviembre

Responsable por Aapresid

Ronny Kuhlmann Como Presidente de Biocombustibles Tres Arroyos S.A. y por Aapresid

Comentarios:

Se habló del proyecto de Biodiesel, como estaba conformado el grupo de productores de la Regional de AAPRESID y de CREA que integran el proyecto, cultivos a utilizar y sistemas de SD y se mostró muy interesado por todo el proceso dado que estaba por hacer un relevamiento energético en la Argentina. Quedó el contacto con la embajada.

Reunión CAAPAS-PROCISUR

Montevideo Uruguay.

Participación del Ing. Roberto Peiretti

Reunión de Consulta por parte de PROCISUR (INIAS e INTAS de Argentina – Chile – Brasil –Bolivia -Paraguay y Uruguay) a miembros de CAAPAS sobre las temáticas prioritarias hacia donde dirigir las acciones (investigaciones-planos de trabajo) en los próximos años.

Reunión anual de la Sociedad Americana de Agronomía.

Participación de Agustín Bianchini

Presentación del trabajo Sensores remotos como herramienta de diagnóstico de la nutrición nitrogenada en maíz.

Conocer los puntos de estudio, interés y trabajo de los americanos en el plano agrícola.

11. Varios

CURSO DE ACTUALIZACIÓN CULTIVOS DE GRANOS

Durante el año 2006, Aapresid firmó un convenio con la Facultad de Agronomía de Buenos Aires (FAUBA), por medio del cual co-organizaron el curso de Post-Grado de Actualización en Cultivo de Granos en la ciudad de Rosario.

El mismo contó con un total de 40 asistentes de diversos puntos del país.

El dictado del curso permitió:

- Capacitar a 5 miembros del Staff de Aapresid.
- Entregar 4 becas parciales (3 ATR`s y un profesor de la Facultad de Cs Agrarias de Esperanza).
- Entablar relaciones con docentes de la Cátedra de Cereales de la FAUBA.
- Fortalecer relaciones con la FAUBA.
- Realizar 6 nuevos socios (5 socios Premium y 1 Empresa).
- Colaborar en la impresión del libro "Cultivos Industriales" de la Cátedra de Cultivos Industriales.
- Lograr un resultado neto de \$ 28518.-

OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE MAGÍSTER EN AGRONEGOCIOS POR PARTE DE SANTIAGO LORENZATTI

El día 12 de septiembre de 2006, el Ing. Agr. Santiago Lorenzatti realizó la defensa oral de su tesis, **titulada "Factibilidad de implementación de un certificado de agricultura sustentable como herramienta de diferenciación del proceso productivo de siembra directa"**. Lorenzatti obtuvo así el título de Magíster de la Universidad de Buenos Aires, Área Agronegocios. Los estudios de postgrado fueron afrontados económicamente por Aapresid, por lo cual este hecho marca el cierre académico del compromiso asumido por Lorenzatti. Más allá de ello, el trabajo de tesis será tomado como punto de partida para la realización del proyecto de certificación de Aapresid, el cual se espera se pueda convertir en una nueva unidad de negocio de la asociación.

A continuación, se transcribe la carta de agradecimiento que Santiago Lorenzatti anexo a su trabajo de tesis:

"Deseo agradecer en primer lugar al Ingeniero Agrónomo Héctor Ordoñez, quien me introdujo en el mundo de los agronegocios, despertando mi interés por esta rama de la ciencia. Sus conocimientos y experiencias me ayudaron y guiaron no sólo a diseñar y escribir este trabajo de tesis, sino también a aplicarlos en mi trabajo cotidiano. Agradezco también la deferencia de haber aceptado ser mi Consejero Principal de tesis.

En segundo lugar, quisiera agradecer a la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa – Aapresid – organización que me permitió crecer humana y profesionalmente, y que solventó económicamente mis estudios. Principalmente, quiero destacar los consejos y el liderazgo de Víctor Trucco, y el respaldo de Jorge Romagnoli.

Quiero agradecer también el aporte intelectual y las críticas que realizaron a este trabajo el Otto Solbrig, Miguel Lucero, y César Belloso. Igualmente deseo agradecer el apoyo operativo y la colaboración del equipo de colegas de Aapresid, principalmente el brindado por María Eugenia Magnelli.

Finalmente, y de manera prioritaria deseo agradecer el apoyo y respaldo de mi familia. Destaco la orientación y rumbo que siempre me inculcaron mis padres, que me marcó un estilo de esfuerzo y dedicación constante. Y fundamentalmente, resalto el soporte afectivo y emocional de mi esposa Valeria, quien junto a mis hijas Martina y Francina entendieron el tiempo que he dejado de compartir con ellas y dediqué a este trabajo.

A todos, muchas gracias".

12. Balance Económico

PREVISIONES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2006

Rubros	Saldo al Comienzo del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al Finalizar el ejercicio
Deducidas del Activo				
Incluidas en el Pasivo				
Previsión para despidos	9.142,79	3.684,02		12.826,81
	9.142,79	3.684,02		12.826,81

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 30 / 03 / 2007

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Prov. Santa Fe

RECURSOS ORDINARIOS

	Para fines			Total
	Generales	Específicos	Diversos	
	468.719,00			468.719,00
	340.338,00			340.338,00
	1.200,00			1.200,00
	34.331,00			34.331,00
	374.921,50			374.921,50
	7.220,00			7.220,00
	384.418,25			384.418,25
	1.404.034,24			1.404.034,24
Ingresos XIV Congreso		503.500,00		503.500,00
	192.330,00			192.330,00
	270.820,00			270.820,00
		63.829,95		63.829,95
			65.151,75	65.151,75
	3.478.331,99	567.329,95	65.151,75	4.110.813,69

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2006

Detalle	Importe
Sueldos y Jornales	156.770,37
Cargas Sociales	53.580,62
Honorarios Técnicos	484.570,00
Asesores Externos	115.321,35
Correspondencias y Encomiendas	7.822,00
Viaticos y Movilidad	86.058,62
Papelería e Imprenta	30.645,45
Insumos Computación	9.926,42
Alquiler y Servicios Oficina y Depósito	138.243,97
Costo Telefonía e Internet	42.884,03
Gastos y Comisiones Bancarias	18.957,41
Impuesto Ley 25.413	23.340,73
Comisión Tarjeta de Crédito	11.029,93
Gastos Legales y Judiciales	5.487,70
Costo Publicaciones	197.306,12
Gastos Eventos	290.040,82
Egresos XIV Congreso	899.796,79
Seminarios, Simposios y Cursos	225.108,60
Costo Instituto Capacitación	36.565,26
Proyecto Darse Cuenta	467.356,28
Gastos Presidencia y Comisión Directiva	202.252,67
Subtotales al cierre del Ejercicio	3.503.065,14

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Faecha 30 / 03 / 2007

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2006

Detalle	Importe
Transporte	3.503.065,14
Capacitación Personal	25.017,83
Almuerzos y Refrigerios	12.908,01
Gastos Varios	65.226,74
Gastos Fidelización, Captación y Sponsorización	74.600,99
Otros Costos de Eventos	31.369,94
Centro de Documentación	15.913,00
Indemnizaciones por Despidos	8.705,52
Contribuciones Otorgadas	6.060,00
Socios Incobrables	15.104,18
Amortizaciones Bienes de Uso	155.235,43
Totales al cierre del Ejercicio	3.913.206,78

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 30 / 03 / 2007

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Prov. Santa Fe

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2006 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 1 NORMAS CONTABLES

1.1

CONSIDERACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION.

Los Estados Contables han sido preparados en moneda constante. Los mismos no se reexpresaron de acuerdo a la metodología de ajuste establecido en la RT 6 con las modificaciones de la RT 19 de la F.A.C.P.C.E., debido que a través de la R. 287/03 se procedió a discontinuar el ajuste a partir del 01/ 10/ 2003.

1.2

EXPOSICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 8 y 9 de la F.A.C.P.C.E.

1.3

MEDICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 16 a 22 de la F.A.C.P.C.E.

1.4 CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios empleados en la preparación de los estados contables, fueron los siguientes:

1.4.1

Caja y Bancos. Se mantuvieron por sus valores nominales.

1.4.2

Creditos y deudas se mantuvieron a sus valores nominales. Dichos conceptos no incluyen componentes financieros implícitos susceptibles de ser segregados.

1.4.3

Bienes de Uso: Los mismos se encuentran expresados a su valor de incorporación menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre, las que han sido calculadas en función de su vida útil, por el método lineal, a tal fin de extinguir el valor del bien. El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

1.4.4

Bienes Intangibles. Los activos intangibles han sido valuados a su costo neto de las amortizaciones acumuladas al cierre. Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a una vida útil estimada. El valor de estos activos no supera el valor recuperable estimado al cierre.

1.4.5

Patrimonio Neto. El importe representativo de este rubro se ha mantenido a su valor nominal, en virtud de normas legales y reglamentarias vigentes.

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2006 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 2 COMPOSICION DE RUBROS

<p>2.1 CAJA Y BANCOS. El saldo corresponde a la siguientes cuenta:</p> <p>Caja 2.261,11</p> <p>Banco Boston Cta. Cte. 6.900,27</p> <p>Banco Río Cta. Cte. 153.994,18</p> <p>Banco Boston C. Ahorro \$ 421,19</p> <p>Banco Galicia Cta. Cte. 105.129,07</p> <p>Banco Galicia C. Ahorro \$ 35.447,26</p> <p>Banco Río Cta. Remunerada 20.090,30</p> <p>Valores en Cartera 14.464,00</p> <p>Moneda Extranjera 475.846,91</p> <p>814.554,29</p>	<p>2.3 BIENES DE CAMBIO. Está compuesto por:</p> <p>Libros y Manuales 3.625</p> <p>3.625</p>
<p>2.2 CUENTAS POR COBRAR. Corresponde al saldo de:</p> <p>Socio P (Premium) 29.851,99</p> <p>Socio A (Activo) 41.192,30</p> <p>Socio E (Empresas) 11.075,84</p> <p>Socio U (Estudiantes) 37,50</p> <p>Socio C (Comercio) 2.184,00</p> <p>Publicidad a Cobrar 472.881,78</p> <p>Eventos a Cobrar 22.830,52</p> <p>Cobranzas a Inputar -28.039,50</p> <p>552.014,43</p>	<p>2.4 OTROS CREDITOS. El saldo se conforma como sigue:</p> <p>Adelantos para Gastos a Rendir 1.300,00</p> <p>Anticipo a Proveedores 289,42</p> <p>Acreditaciones Personales 4.810,30</p> <p>Saldo a Favor Impuestos a las Ganancias 7.880,64</p> <p>Gastos Pagados por Adelantado 4.622,00</p> <p>Regional Saenz Peña 605,70</p> <p>Regional Bragado 1.400,00</p> <p>Regional Gualeguaychu 450,00</p> <p>Regional Tucumán 1.756,00</p> <p>Regional Bahía Blanca 503,13</p> <p>Regional Tres Arroyos 115,16</p> <p>Regional Montecristo 298,00</p> <p>24.030,35</p>

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2006 comparativo con el ejercicio anterior

2.5	CUENTAS POR PAGAR. El saldo esta compuesto por:		2.6	REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES. El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:	
	Proveedores Varios	117.428,66		SUSS	6.110,18
	Regional Los Surgentes	7.412,76		Obra Social	1.712,07
	Regional Noettinger	1.434,24		Aportes Sindicales	547,67
	Regional Rosario	3.492,40		FAECYS	115,22
	Regional Coronel Suárez	24.695,63		ART	392,78
	Regional San Justo	2.167,18			8.877,92
	Regional Del Campillo	10.740,00			
	Regional Paraná	1.571,00			
	Regional Bolívar	2.167,84	2.7	CARGAS FISCALES. Compuesto por el saldo del Impuesto a las Ganancias retenido a terceros.	
	Regional Laboylaye	16.914,61			
	Regional Guañini	4.761,20			
	Regional Pergamino-Colón	8.070,06	2.8	OTRAS DEUDAS. El importe se desgrega como sigue:	
	Regional San Jorge	11.873,70		Honorarios a Pagar	8.442,00
	Regional La Pampa	8.672,16		Anticipo Cuota Societaria	11.587,06
	Regional Tandil-Azul	9.440,14		Provisión para Gastos	113.737,13
	Regional Daireaux	7.844,82			133.766,19
	Regional Río Cuarto	10.179,12			
	Regional Venado Tuerto	9.777,10			
		258.642,62			

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 30 / 03 / 07

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

INFORME DEL AUDITOR

Señores Asociados de

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

En mi carácter de Contador Público independiente, informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA detallados en el apartado I siguiente. Los Estados citados constituyen una información preparada y emitida por la gerencia de la asociación en ejercicio de sus funciones exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos Estados Contables basados en mi examen de auditoría con el alcance que menciono en el párrafo II

I ESTADOS CONTABLES

1.1 Estado de Situación Patrimonial al 31/12/2006 y al 31/12/2005 cuyas cifras resumidas son:

	2006	2005
Activo	1.737.411,68	1.357.508,03
Pasivo	416.737,84	214.270,29
Patrimonio Neto	1.320.673,84	1.143.237,74

1.2 Estado de Recursos y Gastos por el ejercicio finalizado el 31/12/2006 y el 31/12/2005 los cuales arrojan los siguientes resultados:

	2006	2005
Resultados	197.606,91	-145.089,39

1.3 Estado de Flujo de Efectivo por el ejercicio finalizado el 31/12/2006 y 2005.

1.4 Notas 1 a 2 y Anexos II, IV, V, VI Y VII

II ALCANCE DE LA AUDITORIA

He realizado mi examen de acuerdo con normas de auditoría vigentes. Estas normas requieren que el auditor planifique y desarrolle la auditoría para formarse una opinión acerca de la información significativa que contengan los Estados Contables considerados en su conjunto preparados de acuerdo con Normas Contables Profesionales. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Contables y no tiene por objeto detectar delitos o

Una auditoría incluye, asimismo, evaluar las Normas Contables utilizadas y como parte de ellas, la razonabilidad de las estimaciones de significación hechas por la gerencia de la asociación.

III

DICTAMEN

En mi opinión, los Estados Contables mencionados en el apartado I presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA al 31/12/2006 y 2005, los resultados de sus operaciones y la evolución de su patrimonio neto por los ejercicios cerrados a esas fechas, de acuerdo con Normas Contables Profesionales.

IV

INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

A efectos de dar cumplimiento a disposiciones vigentes informo:

a) Las cifras de los Estados citados en el I concuerdan con los registros contables de las Asociación, los que en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

b) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/12/2006 se adeuda a la Administración Nacional de Seguridad Social la suma de \$ 6110,18 (pesos seis mil cientos diez con 18/100), siendo no exigibles.

c) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/12/2006 no se adeuda a la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuestos sobre los Ingresos Brutos, por ser sujeto exento.

Rosario, 30 de Marzo de 2007.

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Prov. Santa Fe